Doğanlar Mobilya Grubu

Yatırımcı Sunumu

31.12.2025

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME

Ajanda

1. Şirket Faaliyetlerine Genel Bakış
2. 2025 Finansal Sonuçları
3. Ekler

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME

Şirket Faaliyetlerine Genel Bakış

DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME

Genel Bilgiler

Özgün tasarımları, yenilikçi çözümleri ile ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan **Türkiye'de ilk 3'te*** yer alan mobilya şirketi.

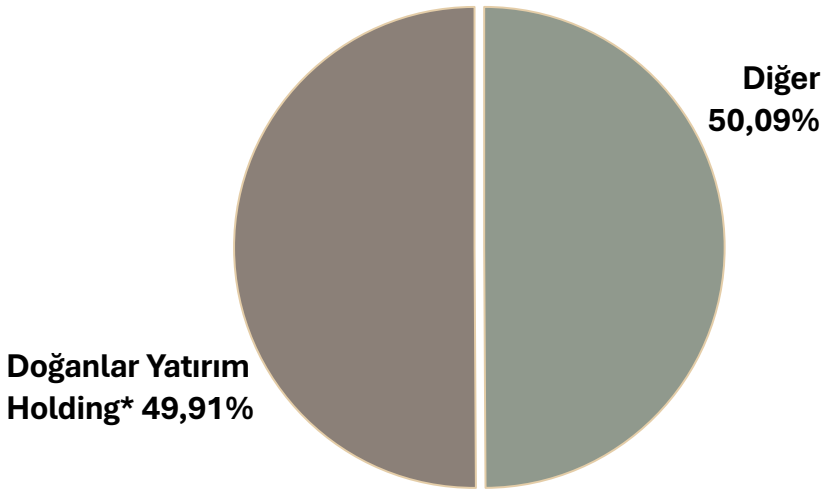
İki köklü mobilya markasının birleşmesi sonucu kurulmuştur:

DOĞTAŞ

Kelebek

Mobilya sektörünün öncü **6 markası ile (Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak, Ruum Store ve Biga Home)** tüm dünya için üretim yapan Türkiye'nin en köklü mobilya şirketi,

Ortaklık Yapısı



* %49,91** Doğanlar Yatırım Holding, %45,9 diğer ortakların paylarından ve %4,2 şirketin geri alınmış paylarından oluşmaktadır.

2.106 çalışan

* Mağaza sayısına göre

** Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. ("Doğanlar Holding") tarafından 16.06.2025 ve 21.10.2025 tarihinde gerçekleştirilen pay alım/satım işlemleri sonucunda Doğanlar Holding'in Doğanlar Mobilya Grubu sermayesindeki payı %49,91 olmuştur..

Bir Bakışta DGNMO

Geniş ölçekli mobilya firması:

Toplam **459** bin m^2 açık alan, **208** bin m^2 kapalı alan üzerinde 3 farklı lokasyonda (Düzce, Biga ve Senegal) 5 farklı üretim birimi

634 yurtiçi ve 107 yurtdışı mağazadan oluşan satış operasyon(1)

Geniş ürün portföyü:

Önemli rakamlar

12.809 mTL net satış (1)

2.745 mTL brüt kar (1)

21 % brüt kar marjı (1)

741 satış noktası(1)

724 bin m2 satış alanı

56 ülkeye ihracat (1)

(1) 31..12.2025
(

Tecrübeli Yönetim Ekibi

Mutlu Erturan

CEO

İş tecrübesi: 29 yıl

- Çeşitli şirketlerde üst düzey yöneticilik,
- 2018-2022 Hepsiburada'da Chief Commercial Officer ,
- 2022-2025 Doğanlar Mobilya Bağımsız YK Üyesi

Cem Yetik

COO

İş tecrübesi: 28 yıl

- Çeşitli şirketlerde üst düzey yöneticilik
- Viko Elektrik, Altan Hidrolik, Simon Elektromekanik ve Panasonic Elektrik'te üst düzey liderlik rolleri

Tarık Hakan Leloğlu

CCO

İş tecrübesi: 29 yıl

- 29 yıllık kariyeri nde Vestel'de satış ve ticari yönetim alanlarında çeşitli liderlik rolleri
- 2023–2025 arasında Vestel Satış Genel Müdürü

Burcu Salıngan Çilingir

CPTO

İş tecrübesi: 16 yıl

- IBM, Hepsiburada, iyzico gibi önde gelen teknoloji ve dijital şirketlerinde üst düzey yöneticilik
- 2024- 2025 DeBa Ventures'ta General Partner

Taner Kırcı

CSO

İş tecrübesi: 28 yıl

- Dış Ticaret'te uzun yıllar satış-pazarlama liderliği
- 2016'dan bugüne uluslararası pazarlar alanında yöneticilik ve direktörlük rolleri

Selçuk Yiğit

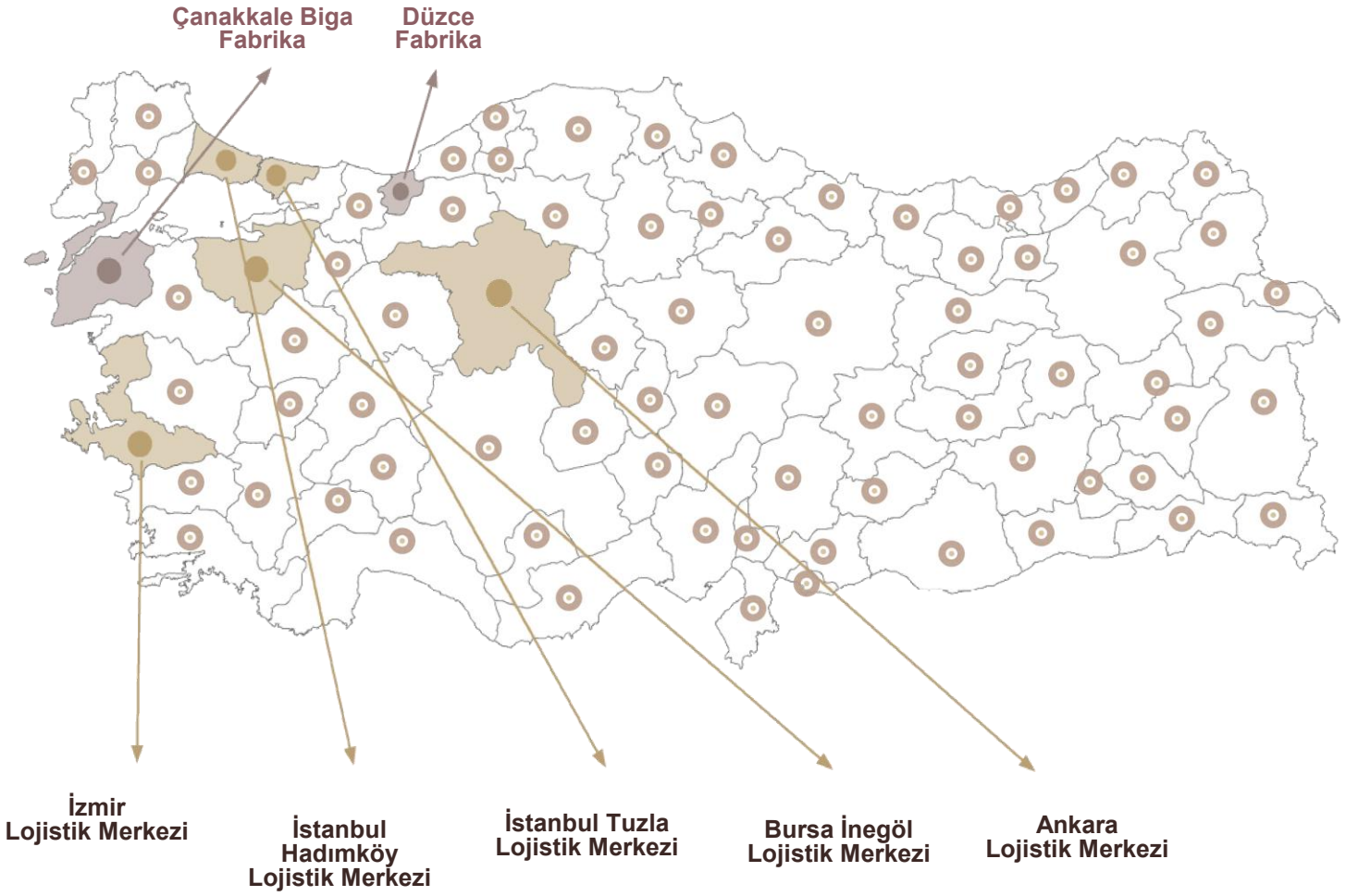
Finans ve Mali İşler Direktörü

İş tecrübesi: 20 yıl

- Gerson Lehrman Group, Teknasyon ve BİM'de finans ve denetim fonksiyonlarından sorumlu yöneticilik
- Polisan Holding'de mali işler liderliği

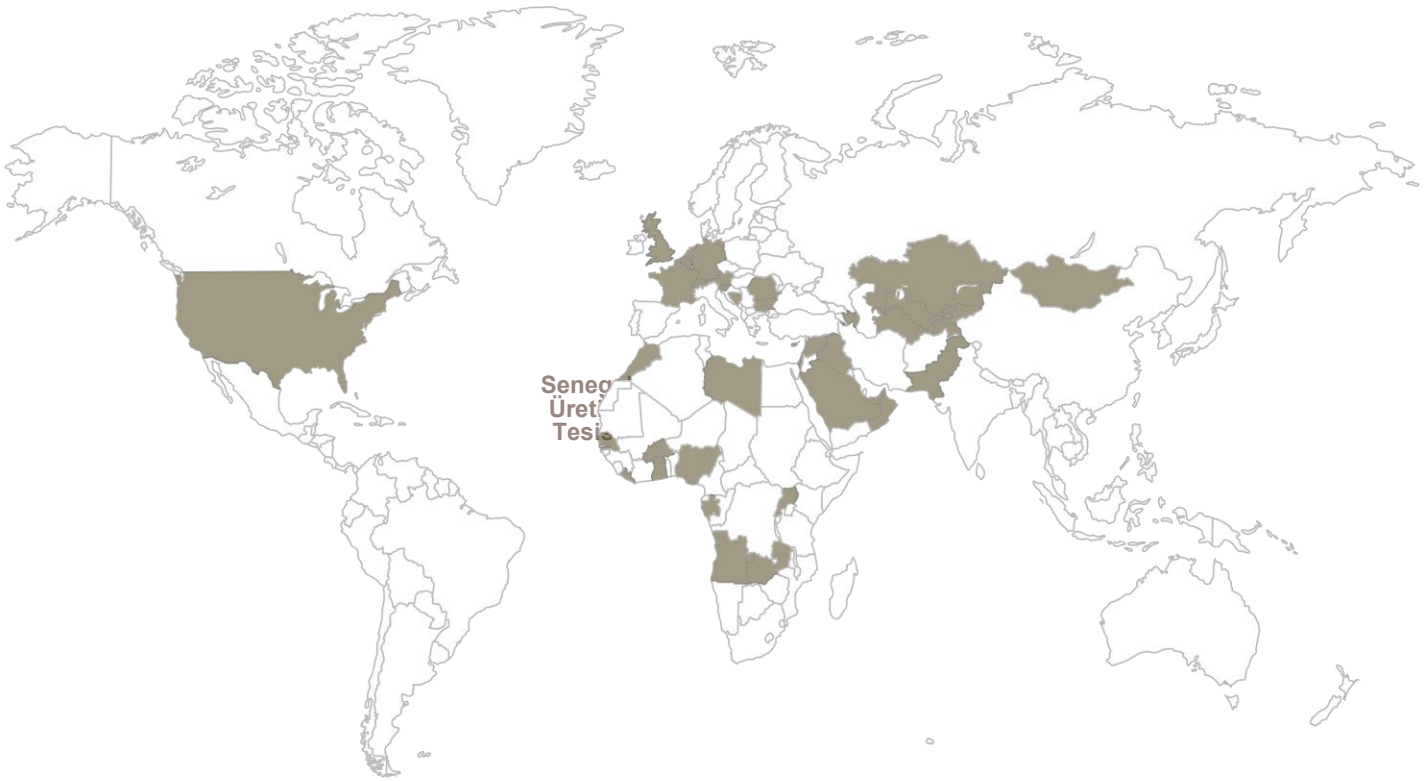
Dönem içerisinde **Sayın Mutlu Erturan'ın 15 Ağustos 2025** tarihinde **CEO** olarak görevine başlamasının ardından Şirketimizin stratejik öncelikleri doğrultusunda organizasyonumuzu daha çevik, entegre ve sürdürülebilir kılmak amacıyla üst yönetim yapımızda önemli bir yapılandırmaya gidildi.

Türkiye’de Doğanlar Mobilya Grubu



- **Güçlü franchise yapısı;** Türkiye’deki yaygın bayi ve tedarik ağımızla **80 ilde 63** perakende **571** franchise satış noktası ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.
- Türkiye’deki lojistik ve operasyon maliyetlerimizi azaltmaya yönelik **5** lokasyonda lojistik ve operasyon merkezi,
- Biga’da 30.000 m^2, Düzce’de 25.000 m^2 depo alanı ile birlikte yurtiçinde **137.000 m^2** depolama alanı,

Dünya’da Doğanlar Mobilya Grubu



- 2025 yılında **56** ülkeye ihracat gerçekleştiren Doğanlar Mobilya Grubu, Asya’dan Avrupa’ya, Afrika’dan Amerika’ya yurt dışında **45** ülkede monobrand mağazacılık faaliyeti göstermektedir.

  2025 yılında ihracatın %29’u Orta Doğu’ya, %28’i Asya’ya, %23’ü Afrika’ya, kalan %20’lik kısmı da Avrupa ve Amerika’ya gerçekleştirildi.

- Ayrıca Doğanlar Mobilya Grubu, Senegal’de yer alan 10.340 m2 kapalı alan olmak üzere toplamda 52.800 m2’ üretim tesisi ile faaliyet göstermektedir.

Dünya’da Doğanlar Mobilya Grubu - Senegal

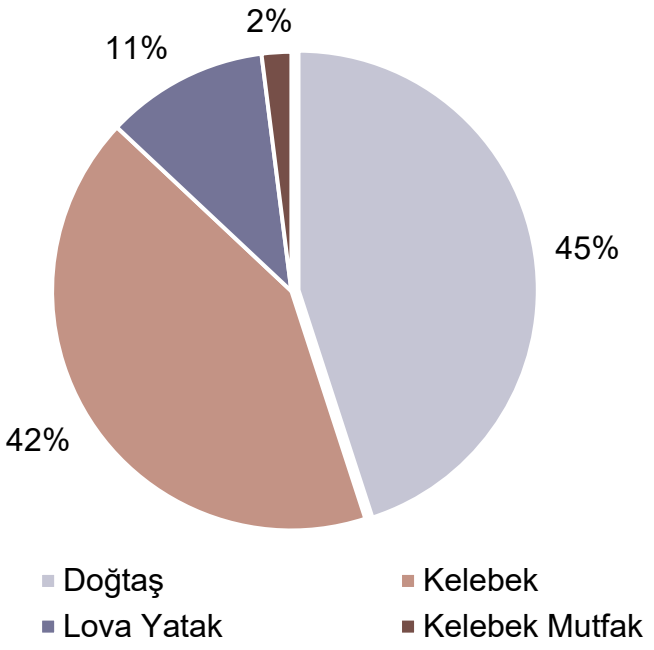
BiGA HOME

Doğanlar Mobilya Grubu’nun Senegal’de yer alan iştiraki Biga Home markası ile Afrika’da üretim yapan ilk Türk firması

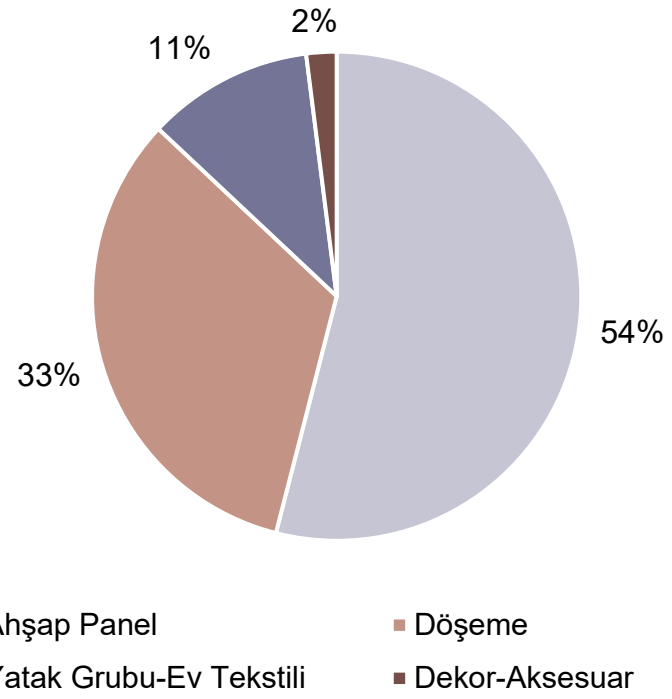
- Biga Home markası ile; **2025** yılında Senegal’in en aktif ve nüfus yoğun şehirlerinde **20** corner satış noktası ve **4** fabrika satış mağazası ile satış faaliyetleri yürütüldü.
- Doğanlar Mobilya Grubu, Senegal’in başkenti Dakar’da yer alan üretim tesisinde panel, döşeme ve yatak üretimi.
- Bulunduğu coğrafyanın stratejik konumu sebebi ile başta Senegal ve Afrika ülkeleri olmak üzere, aralarında Batı Afrika Devletleri Ekonomi Topluluğu (ECOWAS), Moritanya ve ABD’nin olduğu 20’ye yakın ülkeye ihracat olanağına sahiptir. (2024 yılında Gambia’ya ilk ihracat)

Geniş Marka Portföyü / Ürün Segmenti ve Satış Ağı

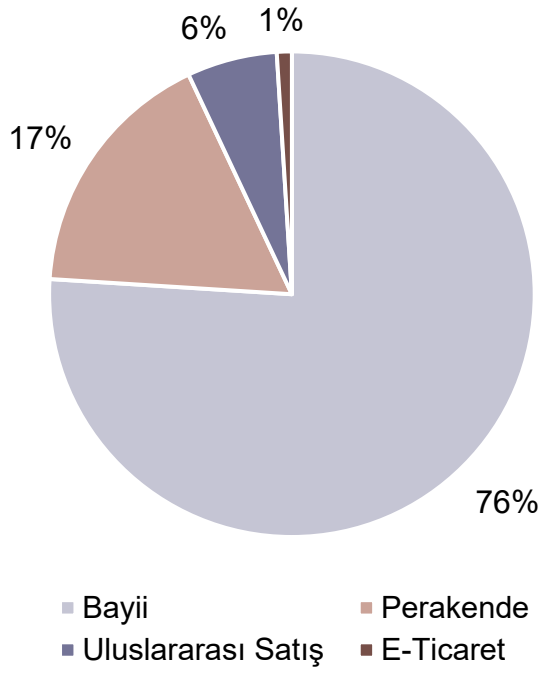
Marka Bazında Satışlar (2025/12)



Ürün Grubu Bazında Satışlar (2025/12)

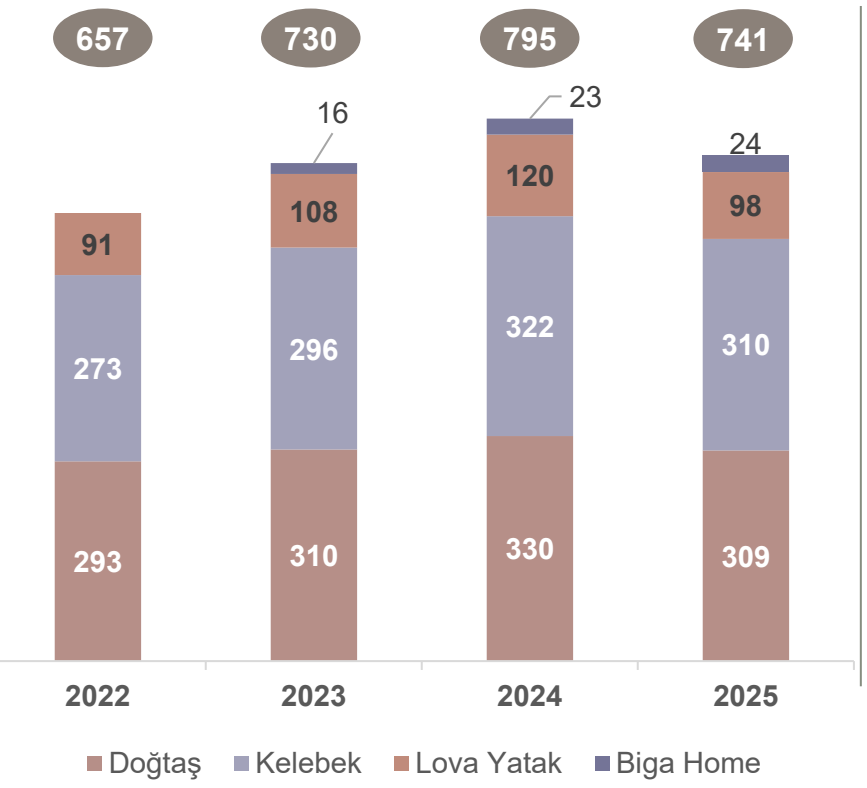


Kanal Bazında Satışlar (2025/12)

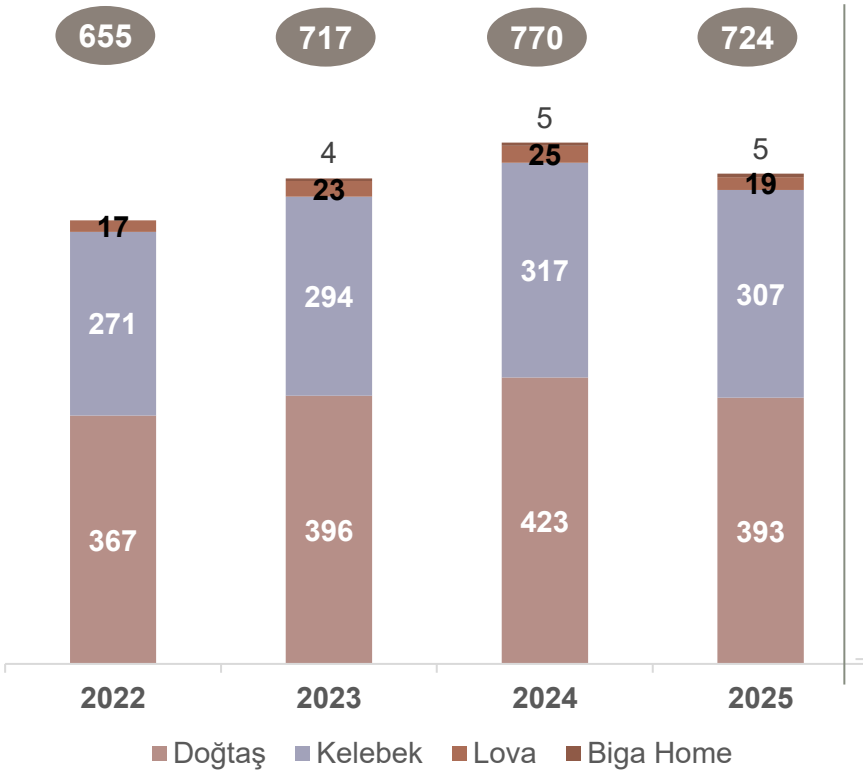


Geniş Marka Portföyü / Ürün Segmenti ve Satış Ağı

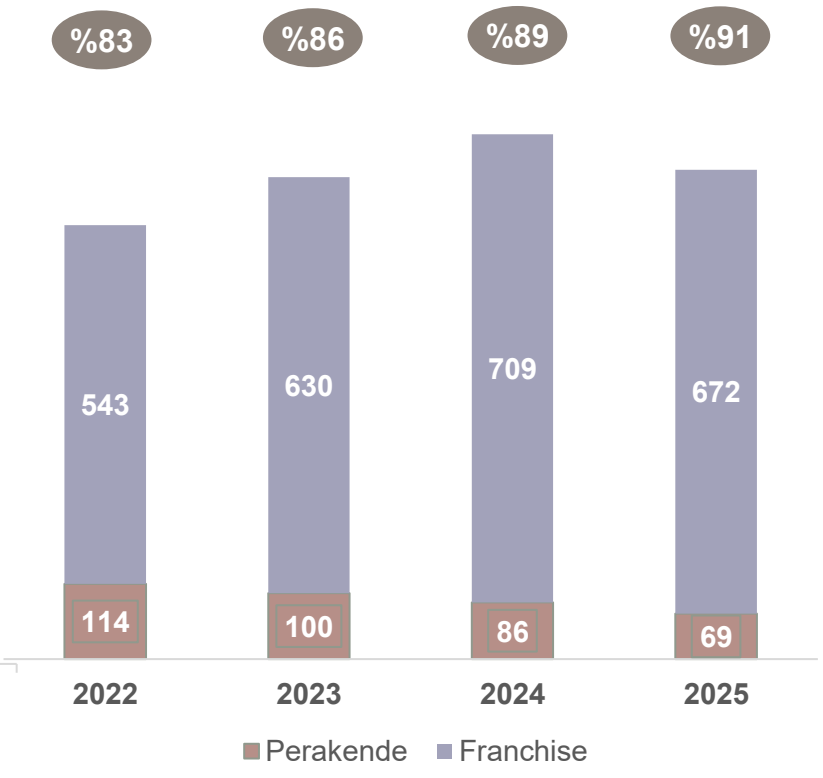
31.12.2025* Toplam Mağaza Sayısı (Adet)



31.12.2025 Satış Alanı (bin m2)



2025 Franchise'ın Satış Noktaları İçindeki Payı (%)

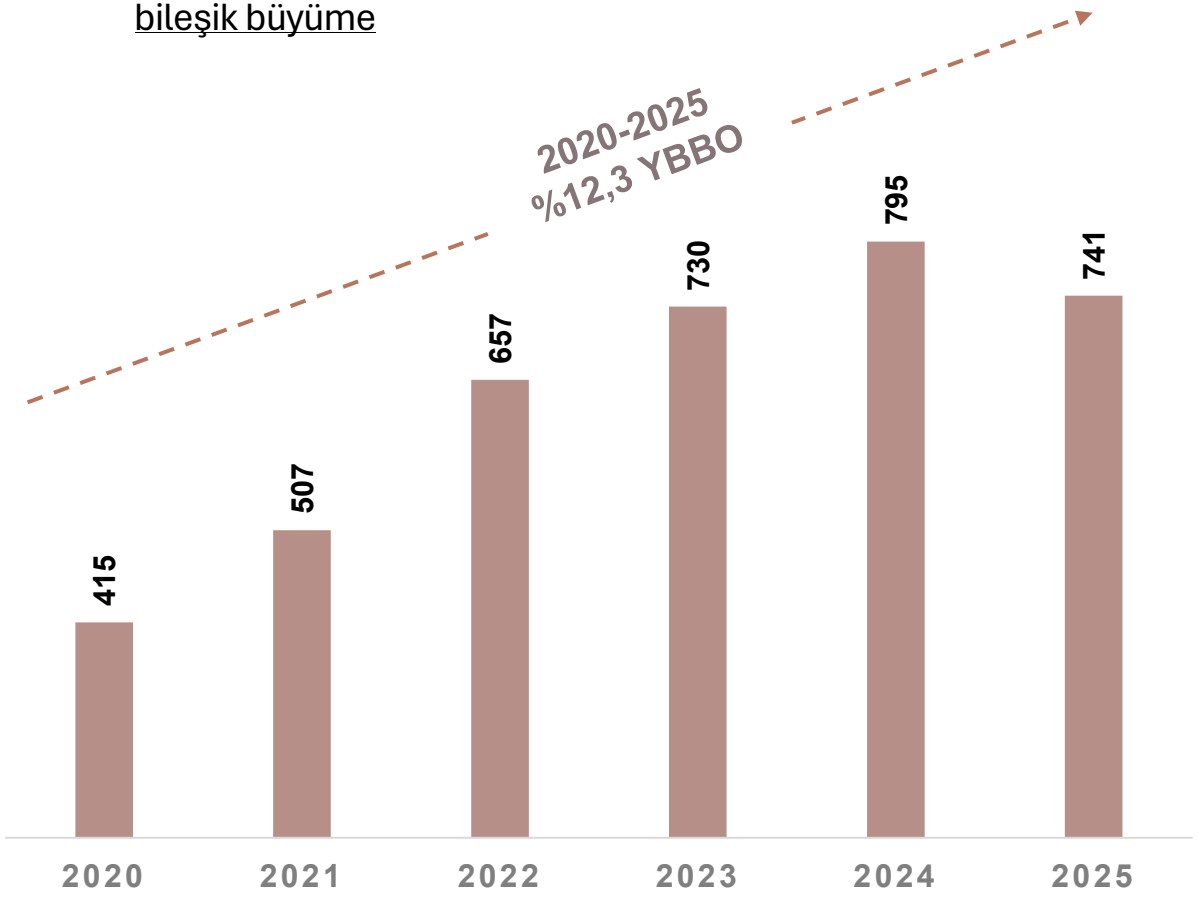


* Verimsiz satış noktalarının kapanışları gerçekleştirilmiştir.

Geniş Ürün Segmenti/Marka Portföyü ve Satış Ağı

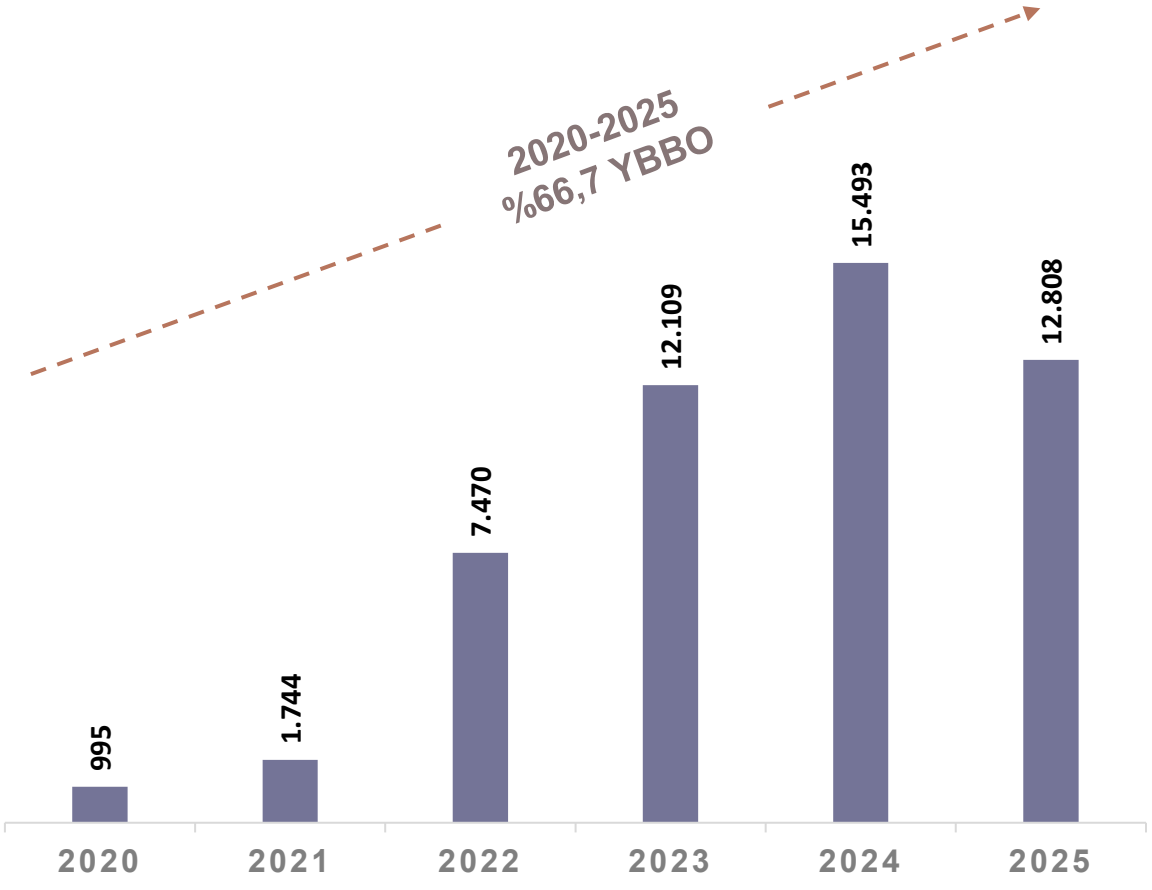
- **Satış Noktası Büyümesi**

  2020 - 2025 yılları arasında satış noktası sayısında % 12,3 yıllık bileşik büyüme



- **Satış Büyümesi**

  2020 - 2025 yılları arasında satışlarda % 66,7 yıllık bileşik büyüme



* 2025 yılında verimsiz satış noktalarının kapanışları gerçekleştirilmiştir.

Üretim Tesislerimiz

Biga Fabrika

Türkiye'nin ana mobilya üretim merkezleri ve yüksek talep bulunan bölgelerine yakın üretim tesisleri

Toplam Alan	247.075 m^2
Kapalı Alan	84.000 m2
Ar&Ge Alanı	1.175 m2
Depolama Alanı	30.000 m2

Üretim Kapasitesi

Panel	2.400.000 m2 /yıl
Döşeme	96.000 adet/yıl
Yatak	75.600 adet/yıl

2.992 kWp Gücünde Güneş Enerjisi Sistemi*

** Çanakkale (Biga) üretim tesisi için 2.992 kWp gücündeki GES Elektrik Santralinin 24.02.2025 tarihinde resmi kabul işlemi yapılarak devreye alınmıştır. Hedeflenen 4.542 kWp üretim gücü için geriye kalan 1.550 kWp için Biga/Çanakkale bölgesinde Güneş Enerjisi Santrali (GES) için transformatör merkezi bazlı tahsis edilen lisanssız üretim kapasitesi açıldığında tamamlanacaktır.*

Üretim Tesislerimiz

Düzce Fabrika

Türkiye'nin ana mobilya üretim merkezleri ve yüksek talep bulunan bölgelerine yakın üretim tesisleri

Toplam Alan	159.500 m2
Kapalı Alan	62.000 m2
Ar&Ge Alanı	1.325 m2
Depolama Alanı	25.000 m2

Üretim Kapasitesi

Panel	1.920.000 m2 /yıl
Döşeme	53.500 adet/yıl

4.956,6 kWp Gücünde Güneş Enerjisi Sistemi

Üretim Tesislerimiz

Senegal Fabrika

Senegal'in başkenti Dakar'da, ihracatta avantajlı konumda üretim tesisi.

Toplam Alan	52.800 m2
Kapalı Alan	10.000 m2
Depolama Alanı	6.800 m2

Üretim Kapasitesi

Panel	220.000 m2 /yıl
Döşeme	15.000 adet/yıl
Yatak	25.000 adet/yıl

DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

2025 Finansal Sonuçları

DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME

Gen

2025 Finansal Sonuçlar

Net satış
12,8 Milyar TL
(2024: 15,5 Milyar TL)

FAVÖK
-205 Milyon TL
(2024 : 1,1 Milyar TL)

FAVÖK Marjı
%-2
(2024: %7)

Net Kar/Zarar
-2,8 Milyar TL
(2024: -594 Milyon TL)

Satışları etkileyen faktörler;

- Ekonomik koşullar ve tüketici harcama öncelikleri
- E-ticaret ve dijitalleşme
- Emlak ve inşaat sektöründeki daralma

Brüt Kar ;

- Başta personel giderlerindeki artış olmak üzere hammadde maliyeti ve GÜG artışı
- Rekabetçi piyasa koşullarına dayalı kampanya uygulamaları

Faaliyet Giderleri

- Enflasyonist ortama rağmen alınan tasarruf önlemleri ile önceki yılın %19 daha altında gerçekleşme

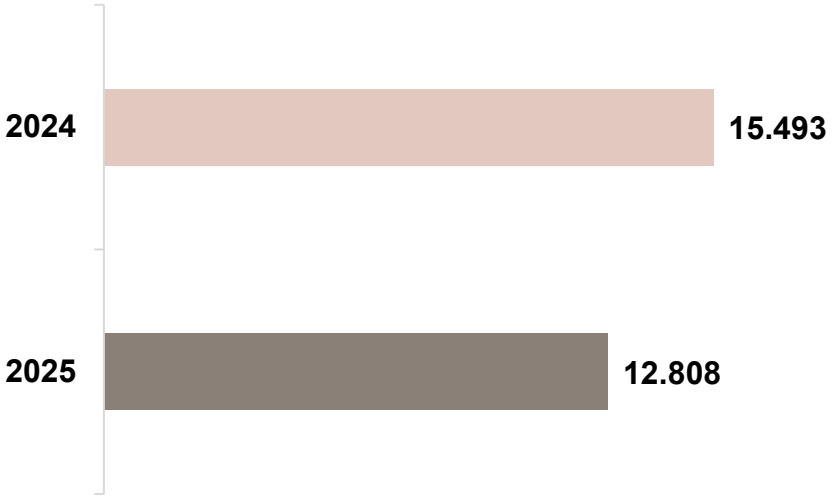
Finansman Giderleri

- Artan finansman ihtiyacı ve yükselen faiz oranları
- Faiz oranlarının yüksek seyri ile birlikte satışlara bağlı olarak POS giderlerinin olumsuz etkisi

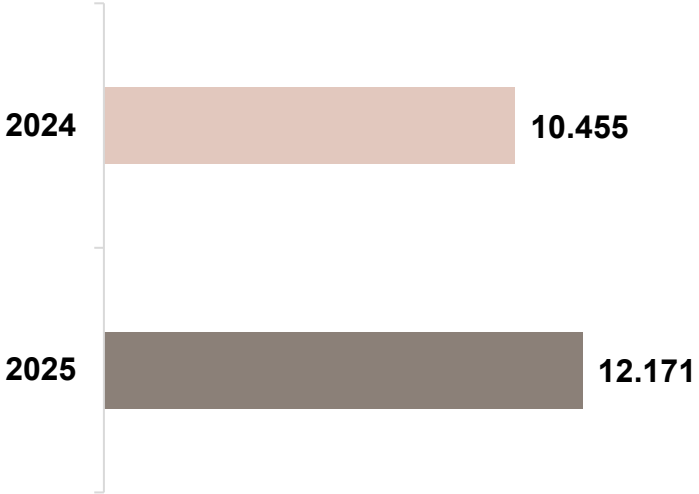
2025 Finansal Sonuçlar

Net Satışlar (mn TL)

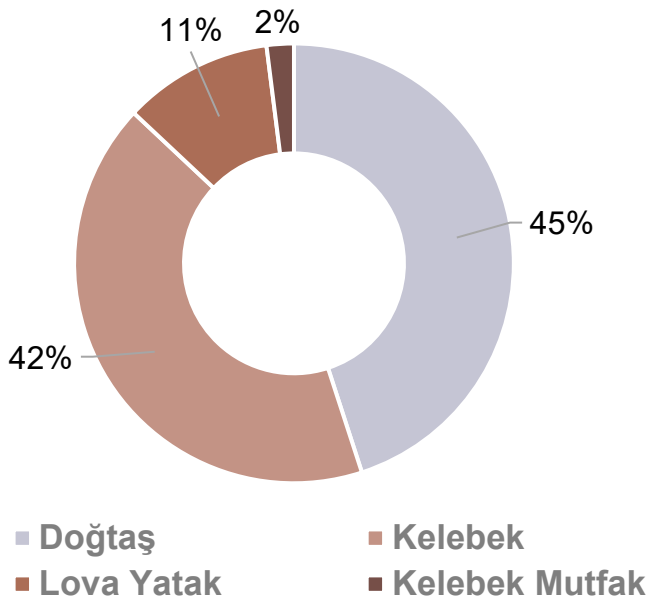
TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil



TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Hariç

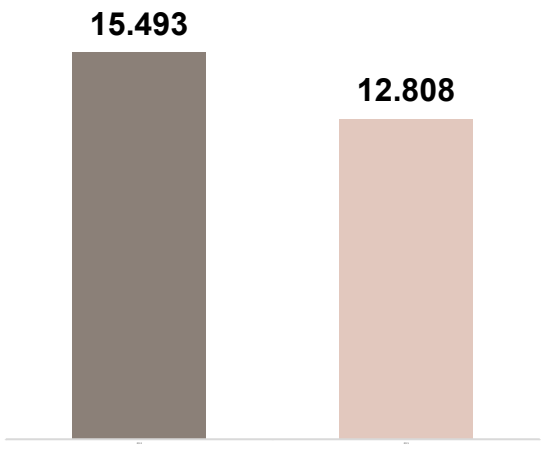


Net Satışlar Marka Dağılımı

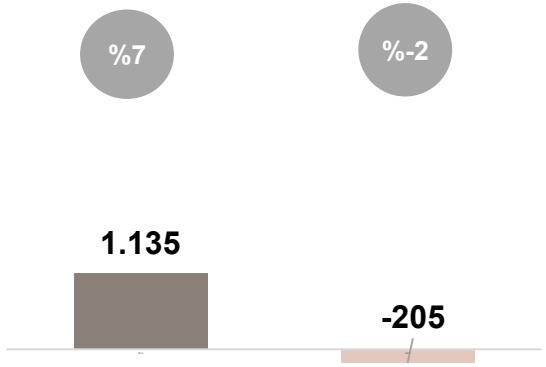


2025 Finansal Sonuçlar

Net Satışlar (mn TL)*



FAVÖK (mn TL)&FAVÖK Marjı*



Net Kâr/Zarar (mn TL)*

Net Satış 12,8 Milyar TL

+ Satışı destekleyen kampanya uygulamaları
- Enflasyonist ortamda baskılanan gelirler
- Yakın ihracat pazarları jeopolitik sorunlar

FAVÖK -205 Milyon TL

- Hammadde maliyeti, stok değerleme farkları ve GÜG artışının brüt kar etkisi
- Kampanyalara yönelik iskontolar
- Re- organizasyon yükümlülükleri

Net Zarar -2,8 Milyar TL

+ Faaliyet giderlerinin kontrol altında tutulması
- Yüksek faiz ve POS giderleri kaynaklı finansman giderleri
- Yurtdışı İştiraklerden zararlar
- Kapanan mağazalara ilişkin giderler

** TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil*

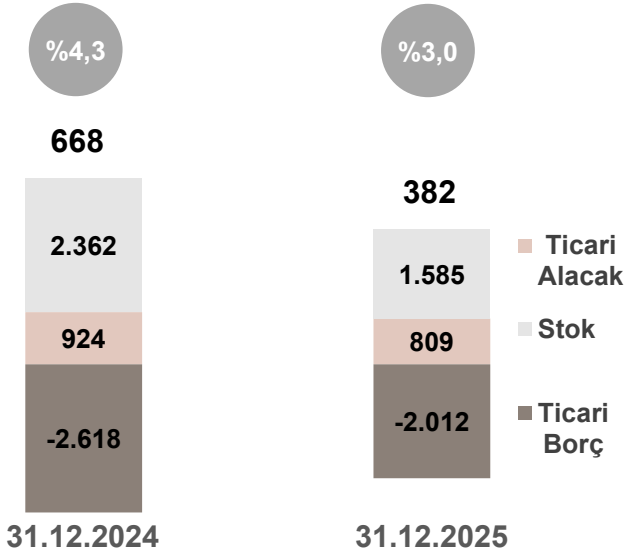
Konsolide Bilanço ve Döviz Pozisyonu

Özet Bilanço (Milyon TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	4.013	2.960
Duran Varlıklar	8.857	8.767
TOPLAM VARLIKLAR	**12.869**	**11.727**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**7.271**	**8.901**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.417**	**1.433**
Özkaynaklar	**4.181**	**1.393**
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.869**	**11.727**

Net Finansal Borç (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	**236**	**100**
Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar* (+)	**4.750**	**6.224**
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.555	5.304
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.195	921
Net Finansal Borç	**4.514**	**6.124**
Net Finansal Borç (TFRS 16 Hariç)	**3.529**	**5.282**

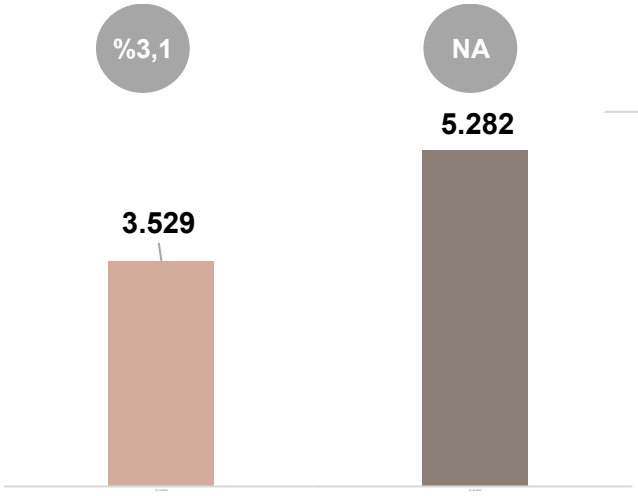
Kısa ve Uzun Vadeli borçlanmalarının %46'sı TL %34'ü EUR, %20'si USD kredilerden oluşmaktadır.

Net İşletme Sermayesi (mn TL)



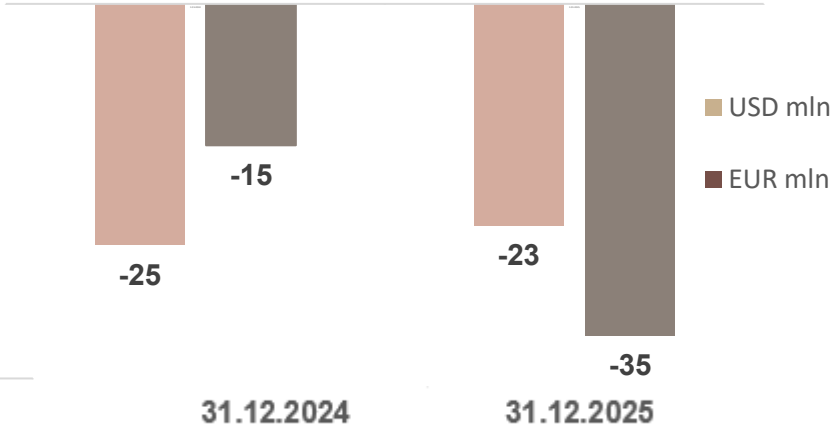
Net işletme sermayesi/net satışlar

Net Finansal Borç/FAVÖK



Net finansal borç/FAVÖK

Net Döviz Pozisyonu



Ekler

DOĞANLAR
MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME

Özet Finansallar - Gelir Tablosu

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Hasılat	15.493.317.896	12.808.491.372
Satışların Maliyeti	(10.768.253.872)	(10.063.710.420)
BRÜT KAR	**4.725.064.024**	**2.744.780.952**
Operasyonel Giderler	(5.098.778.949)	(4.137.876.062)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler (Net)	126.383.702	440.464.574
FAALİYET GELİRİ	**(247.331.223)**	**(952.630.536)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	11.090.119	24.061.229
FİNANSMAN ÖNCESİ FAALİYET KARI	**(236.241.104)**	**(928.569.307)**
Finansman Geliri/Gideri (Net)	(2.221.330.537)	(3.222.911.808)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	1.377.330.029	1.581.847.257
VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR	**(1.080.241.612)**	**(2.569.633.858)**
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	486.283.813	(254.307.941)
Net Dönem Karı/Zararı	(593.957.799)	(2.823.941.799)
Ana Ortaklık Payları	(593.623.312)	(2.823.797.886)
FAVÖK	**1.135.442.954**	**(204.744.360)**
Brüt Kar Marjı	**30%**	**21%**
FAVÖK Marjı	**7%**	**-2%**
Net Kar Marjı	**-4%**	**-22%**

Özet Finansallar - Bilanço

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi Etkisi Dahil

TL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Varlıklar	**12.869.249.875**	**11.727.105.687**
Nakit ve Nakit Benzerleri	236.058.838	100.467.396
Finansal Yatırımlar	1.363.333	1.041.568
Ticari Alacaklar & Diğer Alacaklar	1.019.550.336	833.878.132
Stoklar	2.362.209.620	1.585.110.598
Peşin Ödenmiş Giderler	375.102.713	413.948.125
Diğer Dönen Varlıklar	18.235.630	25.885.400
Dönen Varlıklar Toplamı	**4.012.520.470**	**2.960.331.219**
Maddi Duran Varlıklar	7.194.347.323	6.797.419.601
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	384.497.773	365.725.313
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.244.724.197	1.528.601.845
Diğer Duran Varlıklar	33.160.112	75.027.709
Duran Varlıklar Toplamı	**8.856.729.405**	**8.766.774.468**
Toplam Yükümlükler & Özkaynak	**12.869.249.875**	**11.727.105.687**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.722.345.775	4.650.845.680
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	1.832.327.443	652.882.402
Ticari Borçlar	2.617.564.738	2.011.802.989
Ertelenmiş Gelirler	739.381.718	1.191.184.397
Karşılıklar & Diğer Kısa Vadeli Borçlar	359.486.505	393.998.360
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**7.271.106.179**	**8.900.713.828**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.195.014.790	920.750.072
Karşılıklar & Diğer Uzun Vadeli Borçlar	115.927.584	160.159.906
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	105.797.732	352.165.380
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.416.740.106**	**1.433.075.358**
Özkaynaklar	**4.181.403.590**	**1.393.316.501**

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğanlar Mobilya Grubu” veya “Şirket”) tarafından hazırlanmıştır. İşbu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi, bu bilgiler bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket’i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır. Bu belge kapsamındaki bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibariyle temin edilmiş olup, bunlardaki değişiklikler bildirime konu edilmeyeceklerdir. Burada yer alan görüşler sunumun hazırlanması sırasında derlenen genel bilgilere dayanmaktadır ve önceden bildirilmeksizin değiştirilebilir. İşbu sunumda yer alan endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri mümkün olduğunca resmi veya üçüncü kişi konumundaki kaynaklardan sağlanmıştır. Üçüncü kişi konumundaki sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki belli endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri Şirket’in faaliyet gösterdiği pazarlarda Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket’in kendi iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımlar herhangi bir bağımsız kaynak tarafından doğruluk ve tamlıkları bakımından tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirime konu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir endüstri, pazar veya rekabet ortamı verisine gereğinden fazla anlam yüklenmemelidir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahminler yer almaktadır. İleride ortaya çıkacak sonuçlar, performans ve gerçekleşmeler, bu tahminlerde temel alınan ve çeşitli riskler, belirsizlikler barındıran varsayım ve faktörlerin değişmesine bağlı olarak bu sunumda verilenden farklılık gösterebilecektir. Ayrıca, bu sunumda mevcut ileriye dönük tahminler gelecekte olması beklenen gelişmelere ilişkin varsayımlara dayanmaktadır, Şirket ya da çalışanları bu sunumda bulunan görüş ve varsayımların doğruluğu konusunda herhangi bir taahhüt vermemektedir. Şirket, söz konusu varsayım ve faktörlerdeki değişiklikleri güncellemek için kanuni zorunluluklar dışında hiçbir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum hisse senetlerinin alınıp satılması ile ilgili bir teklif ya da öneri niteliği taşımaz ve hiçbir hukuki anlaşma ya da sözleşmeye baz oluşturmaz. Şirket bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından kendisi ya da herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, hissedarı, yöneticisi veya çalışanının sorumlu tutulamayacağını açıkça beyan eder. Bu sunum sadece bilgilendirme amacıyla katılımcılar bazında kullanılmalıdır. Bu sunum veya bunlarla ilgili olarak dağıtılan herhangi bir materyal, alınmasının, dağıtılmasının, yayınlanmasının varlığının veya bulunmasının yasadışı olduğu yargı bölgelerinin vatandaşı veya mukimi olan hiçbir gerçek veya tüzel kişiye götürülemez, dağıtılamaz veya iletilemez.. Bu sunum hiçbir şekilde çoğaltılamaz, herhangi bir kişiye ifşa edilemez ve herhangi bir amaçla kısmen veya tamamen yayınlanamaz. Bu sınırlamaya uyulmaması, yürürlükteki ilgili mevzuata aykırılık teşkil edecektir.

DGNMO Yatırımcı İlişkileri

Aysun Vardan
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ir@doganlarmobilyagrubu.com
+90 216 425 1224

www.doganlarmobilyagrubu.com

doganlarmobilyagrubu

DOĞANLAR MOBİLYA GRUBU

DOĞTAŞ Kelebek Kelebek MUTFAK - BANYO lova yatak ruum store BiGA HOME