



01.01.2025- 30.09.2025 YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ: II 14.1 NO'LU
"SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR"
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

DOĞTAŞ

 **Kelebek**

 **Kelebek**
MUTFAK - BANYO

 **lova**
yatak

 **ruum/store**

 **BiGA**
HOME



BÖLÜM 1

- 1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
- 1.2. Şirket Genel Bilgileri
- 1.3. Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları
- 1.4. Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar
- 1.5. Dönem İçindeki Gelişmeler
- 1.6. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

BÖLÜM 2

- 2.1 Hakkımızda
- 2.2 Üretim Tesislerimiz
- 2.3 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar
- 2.4 Teşvikler
- 2.5 Ar-Ge, İnovasyon ve Tasarım
- 2.6 Organizasyon Yapısı
- 2.7 Personel Sayıları
- 2.8 Başlıca Finansal Veriler

BÖLÜM 3

- 3.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- 3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 3.4 Genel Kurul Toplantıları
- 3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- 3.6 Komite Çalışma Esasları ve Yönetim Kurulu Komiteleri
- 3.7 İç Denetim ve İç Kontrol Sistemi

BÖLÜM 1

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2025- 30.09.2025 hesap dönemine aittir.

1.2 Şirket Genel Bilgileri

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") (eski adıyla "İstanbul Menkul Kıymetler Borsası") DGNMO ismiyle işlem görmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %49,44'tür.

Ticaret Ünvanı	Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	21271-5523
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	5420055837
Merkez Adresi	İdealtepe Mahallesi Rıfkı Tongsir Caddesi No:107 Maltepe/İstanbul
Telefon	(216) 425 00 02
Fax	(216) 425 00 08
İnternet Sitesi Adresi	www.doganlarmobilyagrubu.com

1.3 Şirketin Sermaye, Ortaklık Yapıları

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Doğanlar Mobilya Grubu) 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2024	30.09.2025
Kayıtlı sermaye tavanı	1.500.000.000	1.500.000.000
Çıkarılmış sermaye*	350.000.000	350.000.000

*Şirket sermaye yapısının güçlendirilmesi amacıyla 22.10.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla bedelli sermaye artırımına karar vermiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31 Aralık 2020 tarih ve 79/1619 sayılı kararı ile onaylanan izahname kapsamında, Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 269.069.767 TL'den 350.000.000 TL'ye artırılması talebi onaylanmıştır. Şirketin yeni çıkarılmış sermayesi Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 7 Haziran 2021 tarih 10343 sayılı nüshasında ilan edilerek 350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu'nun pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir.

Ortağın Ticaret Ünvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.*	176.948.610,79	50,56
Diğer *	173.051.389,21	49,44
Toplam	350.000.000,00	100,00

* Doğanlar Yatırım Holding A.Ş. ("Doğanlar Holding") tarafından 16.06.2025 tarihinde 2.379.058 TL nominal değerli pay alım işlemi gerçekleştirilmiş ve Doğanlar Holding'in Doğanlar Mobilya Grubu sermayesindeki payı %50,56'ya ulaşmıştır. Doğanlar Holding'in zorunlu pay alım teklifinden muafiyet talebi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru sonucunda Pay Alım Tebliğinin 18/1-(b) hükmü çerçevesinde, Doğanlar Holding'in sahip olduğu DGNMO paylarının yönetim kontrolünü doğuran kısmının en geç 20.10.2025 günü itibarıyla elden çıkarılacağına ilişkin taahhüdü dikkate alınarak olumlu karşılanmasına karar verilmiştir. Doğanlar Holding tarafından 20.10.2025 tarihinde 2.250.000 TL toplam nominal tutarlı payların Borsa İstanbul A.Ş. 'de satış işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu işlem sonucunda Doğanlar Mobilya Grubu sermayesindeki Doğanlar Holding payları %49,91 sınırına ulaşmıştır.

1.4 Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve Finansal Duran Varlıklarına İlişkin Açıklamalar

Doğanlar Mobilya Grubu'nun Bağlı Ortakları ve Finansal Duran Varlıklar detayı aşağıda verilmiştir:

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Para Birimi	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
2K Oturma Grupları İnşaat ve Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.	Koltuk İmalatı, İnşaat ve Taahhüt	Türkiye	TRY	1.164.250	100
3K Mobilya Dekor. San. ve Tic. A.Ş.	Mobilya İmalatı ve Ticareti	Türkiye	TRY	15.700.000	100
Doğtaş Mobilya Pazarlama Ticaret A.Ş.	Perakende Mobilya Ticareti	Türkiye	TRY	19.250.000	100
Doğtaş Bulgaria Eood	Perakende Mobilya Ticareti	Bulgaristan	BGN	40.000	100
Doğtaş Holland B.V.	Perakende Mobilya Ticareti	Hollanda	EUR	1.650.000	100
Doğtaş Germany GmbH	Perakende Mobilya Ticareti	Almanya	EUR	1.200.000	100
Doğtaş Kelebek Mobilya Kıbrıs Ltd.Şti.	Perakende Mobilya Ticareti	K.K.T.C	TRY	490.000	99
Doğtaş Kelebek Mobilya Senegal Ltd.Şti.	Mobilya İmalatı, İhracatı, İthalatı	Senegal	XOF	1.000.000	100
Dogtas Furniture USA INC.	Perakende Mobilya Ticareti	A.B.D.	USD	100.000	100
Kelebek Furniture UK Limited	Toptan ve Perakende Mobilya Satışı	İngiltere	GBP	1.000	100
D'Afrik Senegal Furniture	Mobilya İmalatı ve Ticareti	Senegal	XOF	10.000.000	100

1.5 Dönem İçindeki Gelişmeler

a) 2025 Yılı İlk 9 Ay ve Bilanço Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

24 Şubat 2025- Çanakkale Biga GES Yatırımının Tamamlanması

Şirketimizin Bandırma Yolu 5. km Biga, Çanakkale (Biga)adresinde süregelen GES projemiz için, 2.992 kWp/2.000 kWe gücündeki lisanssız GES Elektrik Santralimiz için Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi tarafından yapılan inceleme sonucunda kısmi resmi kabul işlemi yapılarak devreye alınmıştır. Çanakkale (Biga) üretim tesisi için hedeflediğimiz 4.542 kWp üretim gücü için geriye kalan 1.550 kWp için Uludağ Elektrik Dağıtım A.Ş.(UEDAŞ) tarafından başvurumuz onaylanmış olup, Biga/Çanakkale bölgesinde Güneş Enerjisi Santrali (GES) için transformatör merkezi bazlı tahsis edilen lisanssız üretim kapasitesi açıldığında yatırımımız tamamlanarak hedeflenen üretim gücüne ulaşılacaktır.

18 Nisan 2025- Toplu İş Sözleşmesi İmzalanması

Şirketimiz ile Öz-Ağaç İş Sendikası arasında gerçekleşen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış ve 2 yıl süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2025 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

23 Mayıs 2025- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notunun Açıklanması ve Şirketimizin Kurumsal Yönetim Endeksine Dahil Olması

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne" uyum seviyesini derecelendirmek üzere, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme Hizmetleri ve Kurumsal Yönetim A.Ş. tarafından yapılan derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 23 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 9,12 olarak belirlenmiştir (10 tam puan üzerinden).

BIST Kurumsal Yönetim Endeksi Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar'da işlem gören ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirme notu 10 üzerinden en az 8, her bir ana başlık itibarıyla 10 üzerinden en az 7 olan şirketlerin paylarından oluşmaktadır. Şirketimiz 26.05.2025 tarihi itibarı ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil edilmiştir.

10 Haziran 2025- Genel Kurul Toplantı Sonuçlarının Tescil Edilmesi

2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Mayıs 2025 tarihinde İdealtepe Mahallesi Rıfkı Tongsir Caddesi No:107 Maltepe/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı sonuçları, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.06.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 12.06.2025 tarih ve 11349 nolu gazetesinde ilan edilmiştir.

02 Temmuz 2025-Yönetici Sorumluluk Sigortasının Yenilenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi uyarınca yaptırılan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, 1 (bir) yıl süreyle geçerli olacak ve toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde güncellenmiştir.

15 Ağustos 2025-Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak görev yapmakta olan Sayın İsmail Doğan, CEO'luk görevini 15 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla Sayın Mutlu Erturan'a devretmiştir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu ve Nottingham Üniversitesi MBA derecesine sahip olan Sayın Erturan; Yapı Kredi Bankası, IBM, Doğan Online ve Hepsiburada'da üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuş, son olarak İngiltere merkezli Mage Biotechnologies şirketinde CEO olarak görev yapmıştır. 2022-2025 yılları arasında Doğanlar Mobilya Grubu'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

20 Ağustos 2025-Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımının Yeniden Belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzun 20.08.2025 tarihinde gerçekleştirilen toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerinin görevlerinin yeniden tespit edilmesine karar verilmiş ve üyeler arasındaki görev dağılımı aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

Onursal Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeliğine Sayın Davut Doğan'ın
Yönetim Kurulu Başkanlığına, Sayın İsmail Doğan'ı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına, Sayın Şadan Doğan'ın
Yönetim Kurulu Üyeliğine, Sayın Adnan Doğan'ın
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, Sayın Muhterem Şenel'in
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, Sayın Zeynep Yalım Uzun'un
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, Sayın Berna Akyüz Ögüt'ün
seçilmesine karar verilmiştir.

01.10.2025- BİST Sürdürülebilirlik ve BİST Sürdürülebilirlik Katılım Endekslerine Dahil Olunması

Borsa İstanbul'a yapılan başvuru sonucunda, Şirketimiz 1 Ekim 2025 itibarı ile **BİST Sürdürülebilirlik** ve **BİST Katılım Sürdürülebilirlik** endekslerine dahil olmaya hak kazanmıştır.

b) Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde şirket esas sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Şirket Esas Sözleşmesi, şirketimiz internet sitesinden (www.doganlarmobilyagrubu.com) erişilerek incelenebilir.

c) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Hakkına İlişkin Açıklamalar

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

d) Şirketin İktisap Ettiği Paylarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 23.08.2018,17.02.2023,07.08.2023 ve 31.10.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile geri alınan paylarla birlikte sahip olduğu şirket paylarının toplam nominal değeri 14.636.238 TL, payların sermayeye oranı ise %4,18'ye ulaşmıştır. 01.01.2025-30.09.2025 hesap dönemi içerisinde pay alımı gerçekleştirilmemiştir.

1.6 Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen kriterlere göre seçilmiştir. 13.05.2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 (bir) yıl süre ile seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımı, Şirketimizin 20.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK/YK Tarihi	Görev Süresi Bitiş Tarihi
Davut DOĞAN	Onursal Başkan ve Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
İsmail DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı	13.05.2025	13.05.2026
Şadan DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yard.	13.05.2025	13.05.2026
Adnan DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
Berna AKYÜZ ÖĞÜT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
Muhterem ŞENEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026
Zeynep YALIM UZUN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2025	13.05.2026

Yönetim Kurulu Komiteleri

Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Komiteleri 21.05.2025 tarihlerinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla yeniden tespit edilerek komite üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Yönetim Kurulu yapılanması gereği Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin kapsamına giren konulara ilişkin faaliyetlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmesine karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Muhterem ŞENEL	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Zeynep YALIM UZUN	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Berna AKYÜZ ÖĞÜT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Muhterem ŞENEL	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Davut DOĞAN	Üye
Mesut TOK	Üye
Çağla YÜCEL	Üye
Aysun VARDAN	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
------------	--------

Zeynep YALIM UZUN
Muhterem ŞENEL
Adanan DOĞAN

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

DAVUT DOĞAN

Onursal Başkan ve Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Davut Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunu olan Doğan, eğitim hayatına İstanbul Üniversitesi Felsefe Bölümü'nde devam etmektedir. Kariyerine 1986'da devlet memurluğundan istifa ederek başlayan Doğan, 1987'de kardeşleriyle birlikte Doğaş A.Ş.'yi kurup 1988'de üretim tesislerini faaliyete geçirerek sanayiciliğe adım atmıştır. 2012'de Kelebek Mobilya'yı, 2017'de ise alternatif enerji alanında faaliyet göstermek üzere Biotrend Enerji'yi kurarak inşaat ve yenilenebilir enerji sektörlerine de giriş yapmıştır. Sektörel liderlikte öne çıkan Doğan, 2003'te Türkiye Mobilya Sanayicileri Derneği (MOSDER)'nin kuruculuğunu, MOYKON ve MOYSAD'da başkanlık görevlerini yürütmüştür. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Mobilya Sektör Kurulu Başkanlığı'nı 10 yıl boyunca sürdürmüş, 2007'de Millî Verimlilik Merkezi tarafından "Yılın En Verimli İş Adamı" seçilmiştir. 2002-2005 yılları arasında Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'nde "Girişimcilik" dersleri vermiş, 2024'te aynı üniversiteden İşletme Bilimi alanında Fahri Doktora unvanı almıştır. Yayımlanan "İzdeşümü", "İzlenimler", "İşte Tecrübelerim" ve "Altın Bulmadan Zengin Olunmaz" adlı kitaplarıyla deneyimlerini paylaşan Doğan, halen Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak mobilya grubunun stratejik yönetimini sürdürmekte, aynı zamanda melek yatırımcı kimliğiyle yenilikçi girişimlere destek olmaktadır.

İSMAİL DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1968 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan İsmail Doğan, Biga Ticaret Meslek Yüksekokulu'ndan mezun olmuştur. Doğaş Doğanlar Mobilya imalat Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Üretim Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü yapmıştır. 2004- 2012 yılları arasında Doğaş Doğanlar Mobilya imalat Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinde bulunmuştur. 2016-2017 yıllarında Türkiye Mobilya Sanayicileri Derneği MOSDER Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2012-2022 yılları arasında Doğanlar Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Haziran 2020-Nisan 2023 tarihleri arasında Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. CEO'su, Nisan 2023-Şubat 2023 tarihleri arasında ise Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İsmail Doğan, bugün Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve Doğayap İnşaat ve D'afric Senegal Construction Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

ŞADAN DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1965 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Şadan Doğan, ilk ve orta öğrenimini Biga'da tamamlamıştır. 1987 yılında kardeşleri ile Doğaş markasının kurulmasına öncülük etmiştir. 1988 yılında mobilya ve dekorasyon üretim tesislerini kurarak sanayiciliğe başlamıştır. Birçok sivil toplum kuruluşunda kurucu üye ve yöneticiliğin yanı sıra, 2013 yılında Biga Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı'na seçilmiştir. Şadan Doğan, Biga TSO Yönetim Kurulu Başkanlığı, Biga Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Avrupa Birliği (AB) Uyum Komisyonu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.

ADNAN DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Çanakkale'nin Biga ilçesinde doğan Adnan Doğan İlk ve orta öğrenimini Biga'da tamamladıktan sonra, ticaret lisesinde öğrenim görmüştür. 1987 yılında kardeşleri ile Doğaş A.Ş.'yi kurmuştur. Adnan Doğan, Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'su, Doğanlar Mobilya Grubu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Biga Sanayi İş adamları Derneği üyesi olan Adnan Doğan evli ve bir çocuk babasıdır.

ZEYNEP YALIM UZUN
Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız Üye

Zeynep Yalım Uzun, Robert Kolej'in ardından üniversite eğitimini ABD'deki Agnes Scott College'da ekonomi ve psikoloji alanlarında tamamlamış, daha sonra da London Business School'da lisans üstü eğitim almıştır. Kariyerinin son 15 yılında C level görevler yürüten Uzun, derin bir global marka, pazarlama ve iş yönetimi deneyimine sahiptir. Dünyanın en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketlerinden Unilever'de 25 yılı aşkın kariyeri boyunca Polonya, Türkiye ve İngiltere merkezli olarak görev yapmış ve Unilever'in farklı markalarının global ve bölgesel operasyonlarını yönetmiştir. 80 ülkeden oluşan bir coğrafyada faaliyet gösteren ve Unilever'in ikinci en büyük markası olan Omo'nun Başkan Yardımcılığı görevini Londra merkezli olarak yürütmüştür. Zeynep Yalım Uzun, Arçelik'te de Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (Chief Marketing Officer) olarak görev yapmıştır. Derin bir uluslararası start-up ekosistemi tecrübesi olan Uzun, halen çeşitli start-up ve orta ölçekli şirketlerde danışmanlık, mentörlük ve melek yatırımcılık yapmaktadır. Şölen'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Danışmanı olarak da görev yapan Zeynep Yalım Uzun, iş dünyasında cinsiyet eşitliği konusunda çalışan Women on Boards Adria'nın Danışma Kurulundadır. Türkiye Futüristler Derneği'nde Başkan Yardımcısı, Northwestern University Family Council üyesi ve Koruncuk Vakfı'nda mütevelli olarak da görev yapmaktadır.

BERNA AKYÜZ ÖĞÜT
Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız Üye

Berna Akyüz Öğüt, 1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ve aynı üniversitede yüksek lisansını tamamlamıştır. Yaklaşık 30 yıllık profesyonel hayatında uzun yıllar üst düzey liderlik görevlerinde bulunmuş; stratejik tecrübeler edinerek telekomünikasyon, hızlı tüketim ve perakende gibi farklı sektörlerde hem Türkiye'den hem de global pazarlardan sorumlu üst düzey yöneticilik görevlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ekonomist Dergisi tarafından her yıl gerçekleştirilen Türkiye'nin En Güçlü 50 Kadın CEO'su araştırmasında son 4 yıldır ilk 3 arasında seçilmiştir. Halen LC WAIKIKI Mağazacılık Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olan Berna Akyüz Öğüt, evli ve 1 kız çocuk annesidir.

MUHTEREM ŞENEL
Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız Üye

Türkiye'de orta ölçekli şirketlere büyüme sermayesi yatırımı yapan Türkiye'nin lider özel sermaye fonlarından Alkima Partners'da yatırımlardan sorumlu Direktör olarak görev yapan Muhterem Şenel, aynı zamanda Taxim Capital'de de yatırımlardan sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev yapmaktadır. 2015 yılında Taxim Capital'e katılmadan önce Türkiye'nin önde gelen M&A danışmanlığı hizmetleri veren Ünlü&Co'da uzman olarak görev alarak, perakendeden, tüketici ürünlerine, alt yapıdan finansal hizmetlere kadar çeşitli sektörlerde M&A danışmanlığı yapmıştır. 2008 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Muhterem Şenel, Amerika'da bulunan Michigan Üniversitesi'nden MBA alanında lisansüstü derecesine sahiptir. Muhterem Şenel, iş hayatına 2009 yılında Ericsson Telekom'da Proje Yöneticisi olarak başlamıştır.

BÖLÜM 2

2.1 Hakkımızda

Doğanlar Mobilya Grubu Hakkında

1972 yılında Hacı Ali Doğan'ın Çanakkale'nin Biga ilçesinde küçük bir atölyede temellerini attığı Doğanlar Mobilya Grubu, bugün bünyesindeki 6 markasıyla Türk mobilya sektörüne yön vermektedir. 1987 yılında markalaşma serüvenine başlayan Doğaş, 2012 yılında Cumhuriyet tarihinin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olan ve 1935 yılında uçak kanatları için kontrplak üretmek amacıyla kurulan Kelebek Mobilya'nın %67 hissesini satın alarak mobilyacılık sektöründeki konumunu güçlendirmiştir. 2013 yılı içerisinde Doğaş Doğanlar Mobilya imalat Enerji Üretim Sanayi A.Ş. ile Kelebek Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. devralma suretiyle birleştirilerek şirketin unvanı Doğaş Kelebek Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olmuştur. 2021 yılına gelindiğinde ise grubun bünyesinde yer alan ve gelecekte yer alacak markaların bireysel yolculukları değerlendirilerek şirketin unvanı "Doğanlar Mobilya Grubu imalat Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Şirket yurtdışı faaliyetlerini güçlendirmek ve yurtdışı Pazar organizasyonunu oluşturmak adına 2021 yılında sırasıyla Doğaş Senegal, Doğaş Kıbrıs, Doğaş Furniture USA INC. Şirketlerinin kuruluşunu gerçekleştirmiştir. 2022 yılında da Kelebek İngiltere kurulmuştur. 2023 yılında ise D'Afrik Senegal şirketini devralarak bünyesine katmıştır.

Yurt içi ve yurt dışında mobilya endüstrisinde hizmet veren Doğanlar Mobilya Grubu, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmekte ve işlem kodu DGNMO'dur. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %49,44'tür.

İyi tasarlanmış mağaza konseptiyle sürekli genişleyen bir mağaza ağına ve satış kanallarına sahip olan Doğanlar Mobilya Grubu, tüketicilerine ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilyalar sunmaktadır. Bünyesinde bulunan markaların web siteleri, pazaryerleri ile büyüyen online ve online kanal ağı bulunan Doğanlar Mobilya Grubu, gerçekleştirdiği ve devam eden yeni yatırımları ile değerini sürekli artırmaktadır. Şirket, ileri teknoloji ile donatılmış üretim tesisleri ve üretiminin her aşamasını kontrol ettiği dış tedarik ağı ile müşterilerine kaliteli ve fonksiyonel koleksiyonlar sunmaktadır. Doğanlar Mobilya Grubu, mobilya sektöründe öncü altı markası ile aynı çatı altında, aynı değerlerle ve yüksek kalite anlayışı ile tüm dünya için üretim yapmaktadır.

Doğaş, Kelebek, Lova Yatak, Kelebek Mutfak-Banyo, Ruum Store ve Biga Home markaları ile çevreye duyarlı ürünler geliştirirken, estetik ve fonksiyonelliği bir arada sunan ürünler ortaya koyarak başarılı yolculuğuna devam etmektedir. Her tür mekân için oturma grubu, yatak odası, yemek odası, genç odası, mutfak ve banyo, yatak üretimi ve satışı yapmaktadır. Ayrıca Home kategorisinde aksesuar, aydınlatma, dekoratif ürünlerin yanı sıra Garden kategorisinde de bahçe mobilyaları satışı ile uyku kategorisinde ev tekstili satışı da gerçekleştirmektedir.

Ulaşılabilir fiyatlarla modern tasarımlı mobilya üretimi ve satışı yapan, mağaza sayısına göre Türkiye'nin 3. büyük mobilya şirketi olan Doğanlar Mobilya Grubu, 2017 yılından bu yana Brand Finance'in her sene düzenlediği Türkiye'nin en değerli markalarının yer aldığı Brand Turkey 100 firmaları arasında yer almaktadır. Ayrıca Türkiye'nin 500 sanayi kuruluşlarının yer aldığı ISO 500, ekonomi dergileri tarafından düzenlenen Capital 500 ve Fortune 500 araştırmalarında her yıl üst basamaklara tırmanmaktadır.

Doğanlar Mobilya Grubu, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratma sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. "Geleceğin Mobilyası" vizyonun temelinde doğaya ve insana olan sorumluluğumuz yatmaktadır. Bu bağlamda tedarik zincirinden üretim süreçlerine, ürün tasarımından, paydaş ilişkilerine kadar tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik ilkeleri

doğrultusunda yönetmektedir. Her adımda çalışanlarından aldığı güçle etik ilkelere bağlı kalarak geleceğe uzanan mobilyalar üretme amacıyla hareket etmektedir.

30.09.2025 Tarihli Satış Noktası Verileri

Doğanlar Mobilya Grubu 30.09.2025 itibarı ile 664'ü Yurt İçi, 111'i Yurt Dışı olmak üzere toplamda 775 aktif satış noktasına ulaşmıştır.

Şirketimizin satış noktalarının markalara göre dağılımı aşağıda görülebilir:

Kanal	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Yurt İçi Perakende	110	93	79	73
Doğtaş	31	31	29	27
Kelebek	43	38	37	37
Lova Yatak (Münhasır)	33	23	12	9
Kelebek Mutfak-Banyo	3	1	1	-
Yurt İçi Franchise	451	530	606	591
Doğtaş	195	214	241	239
Kelebek	166	192	213	211
Lova Yatak (Münhasır)	51	78	102	90
Kelebek Mutfak-Banyo	39	46	50	51
Yurt İçi Toplam	561	623	685	664

Yurt Dışı Perakende (İştirak)	4	7	7	6
Doğtaş	3	3	3	2
Kelebek	1	1	-	-
Lova Yatak (Corner)*	3	4	-	-
BİGA Home	-	3	4	4
Yurt Dışı Franchise	92	100	103	105
Doğtaş	55	55	50	54
Kelebek	20	18	20	19
Kelebek Mutfak-Banyo	1	-	1	1
Lova Yatak (Münhasır)	7	7	6	5
Ruumstore	9	7	7	6
BİGA Home (Corner)	-	13	19	20
Yurt Dışı Toplam	96	107	110	111
Genel Toplam	657	730	795	775

2.2 Üretim Tesislerimiz

Doğanlar Mobilya Grubu, son teknoloji ile donatılmış üretim tesisleriyle, mobilya sektörüne yön veren koleksiyonlarına imza atmaktadır. Şirket'in Düzce Tesisi 159.500 metrekarelik, Biga Tesisi ise 247.075 metrekarelik toplam alanda üretim yapmaktadır. Senegal Dakar'da bulunan üretim tesisi de 2023 yılında faaliyete geçirilmiştir.

Biga Fabrika

Adres: İdris koru Köyü, Hacıvenez Mevkii, No:29, Biga, ÇANAKKALE

Toplam alan: 247.075 m²

Kapalı alan: 84.000 m²

AR&GE alanı:1.175 m²

Depolama alanı: 30.000 m²

Üretim kapasitesi: 2.400.000 m²/yıl panel, 96.000 adet/yıl döşeme, 75.600 adet/yıl yatak

Düzce Fabrika

Adres: Ankara Yolu Üzeri 9. km, Doğanlı Köyü, 81100, DÜZCE

Toplam alan: 159.500 m²

Kapalı alan: 62.000 m²

AR&GE alanı:1.325 m²

Depolama alanı: 25.000 m²

Üretim kapasitesi: 1.920.000 m²/yıl panel, 53.500 adet/yıl döşeme

Senegal Fabrika

Adres: En Face Du Marche D'intérêt National, D Afric Senegal Furniture, Diamniadio /Dakar Senegal

Toplam alan: 52.800 m²

Kapalı alan: 10.000 m²

Depolama alanı: 6.800 m²

Üretim kapasitesi: 220.000 m²/yıl panel, 15.000 adet/yıl döşeme, 25.000 adet/yıl yatak

2.3 Dönem İçerisinde Gerçekleşen Yatırımlar

Şirketimiz 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde aşağıda detayı verilen **346.531.358** TL'lik yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Maddi varlık yatırımlarının detayı;

Yatırım Türü	Tutar (TL)
Arsa, Bina ve Makine Yatırımları	134.149.314
Taşıtlar	222.000
Döşeme ve Demirbaşlar	55.834.970
Özel Maliyetler	124.591.690
Yapılmakta Olan Yatırımlar	31.733.384
Toplam Yatırımlar	346.531.358

2.4 Teşvikler

Yatırım Teşvik Belgeleri Doğanlar Mobilya Grubu bünyesinde yer alan Çanakkale/Biga ile Düzce üretim tesislerine ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan yatırım teşvik belgeleri alınmıştır. Yatırım teşvik belgelerimize ilişkin destek unsurları aşağıda yer almaktadır.

Çanakkale/ Biga Üretim Tesisi ile ilgili yatırım teşvik belgesi 06.02.2020 tarihinde alınmış olup, KDV İstisnası, Kurumlar Vergi İndirimi, (%55, Yatırım Katkı Oranı (YKO) %20), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (3 Yıl), Gümrük Vergisi Muafiyeti destek unsurlarını içeren 2.Bölge destek sınıfında yer almaktadır. Söz konusu belgenin bitiş tarihi: 06.08.2026'dır.

Düzce Üretim Tesisi ile ilgili yatırım teşvik belgesi 29.01.2020 tarihinde alınmış olup, KDV İstisnası, Kurumlar Vergi İndirimi (%70, Yatırım Katkı Oranı (YKO) %30), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (6 Yıl), Gümrük Vergisi Muafiyeti, Faiz Desteği destek unsurlarını içeren 4.Bölge destek sınıfında yer almaktadır. Söz konusu belgenin bitiş tarihi: 24.07.2026'dır.

Diğer taraftan Hem Çanakkale/ Biga hem de Düzce üretim tesislerine ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Çatı Ges ile ilgili yatırım teşvik belgeleri alınmıştır. Yatırım teşvik belgelerimize ilişkin destek unsurları aşağıda yer almaktadır.

Çanakkale/ Biga üretim tesisine ilişkin Çatı Ges yatırım teşvik belgesi 15.10.2024 tarihinde alınmıştır. Belge kapsamında KDV İstisnası, Kurumlar Vergi İndirimi, (%70, Yatırım Katkı Oranı (YKO) %30), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (6 Yıl) gibi destek unsurlarını içermektedir. Ges Yatırım Teşvik Belgesi 2.Bölgede yer almakta olup, 23.02.2022 tarihi ve 5209 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 4.Bölge destekleri öngörülmüştür. Söz konusu belgenin Tamamlama / Kapatma Vizesi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 08.04.2025 tarihinde olumlu bir şekilde sonuçlanmıştır.

Düzce üretim tesisine ilişkin Çatı Ges yatırım teşvik belgesi 15.10.2024 tarihinde alınmıştır. Belge kapsamında KDV İstisnası, Kurumlar Vergi İndirimi, (%70, Yatırım Katkı Oranı (YKO) %30), Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (6 Yıl) gibi destek unsurlarını içermektedir. Ges Yatırım Teşvik Belgesi 3.Bölgede yer almakta olup, 23.02.2022 tarihi ve 5209 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 4.Bölge destekleri öngörülmüştür. Söz konusu belgenin Tamamlama / Kapatma Vizesi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 18.04.2025 tarihinde olumlu bir şekilde sonuçlanmıştır.

2.5 Ar-Ge, İnovasyon ve Tasarım

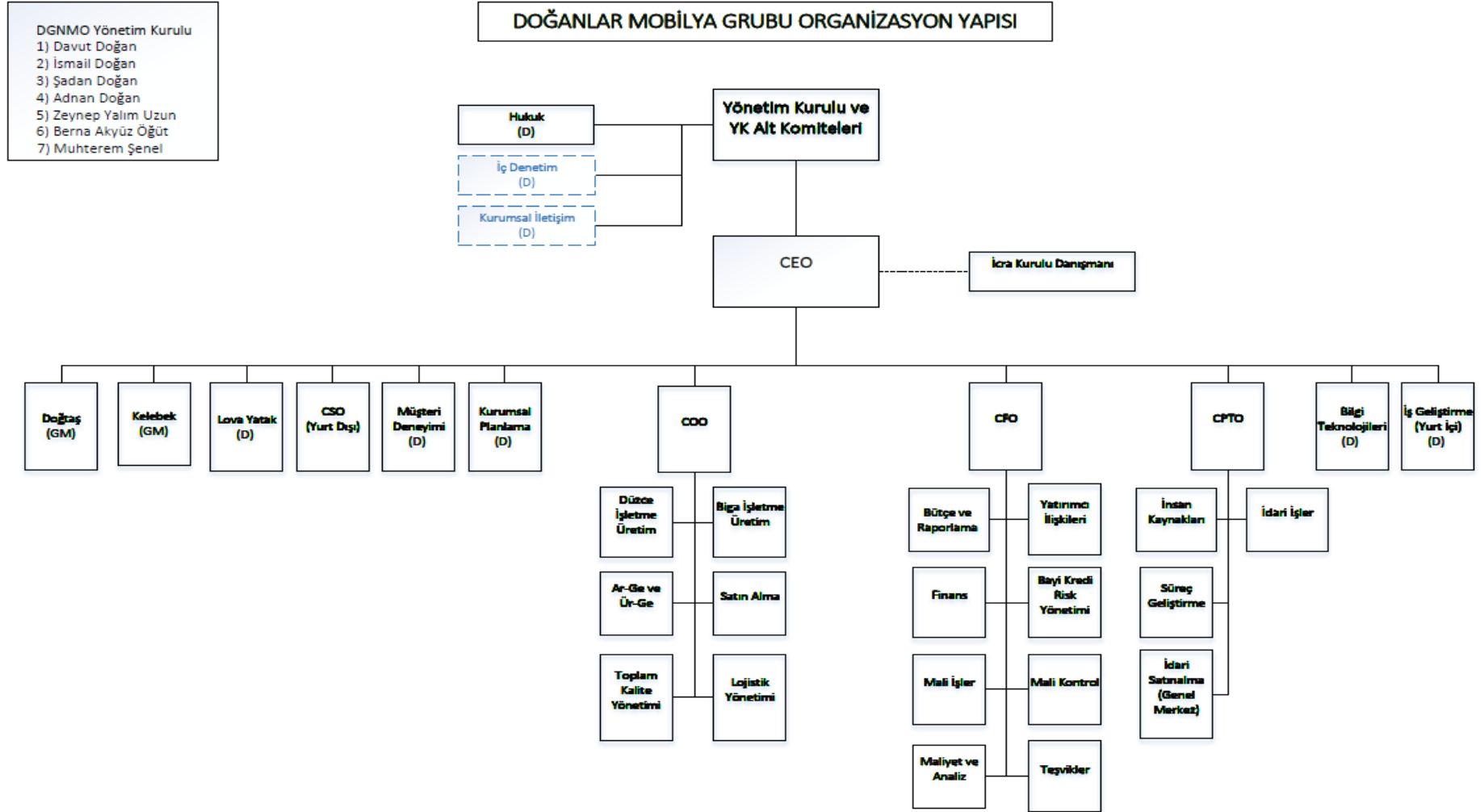
Doğanlar Mobilya Grubu'nda sürdürülebilirlik, inovasyon ve kaliteye odaklanarak geleceğin mobilyasını tasarlıyoruz. Ürünlerimizin tasarım aşamasından başlayarak tüm süreçlerimizde yenilikçi bir bakış açısıyla Ar- Ge faaliyetleri gerçekleştiriyoruz. Doğtaş, Kelebek, Kelebek Mutfak-Banyo, Lova Yatak ve Ruum Store olmak üzere tüm markalarımızla konforlu, fonksiyonel ve dayanıklı ürünleri müşterilerimize sunmak için en yeni teknolojilerden faydalıyoruz. Bu doğrultudaki çalışmalarımız kapsamında tasarım fikrinin yaratılmasından doğru ve farklı malzemelerin seçimine, ürün projelendirmeden ürün prototiplerinin oluşturulmasına, ürünün üretilebilirliğinin ve geçerliliğinin sağlanmasından ürüne ticari kimlik kazandırmasına kadar tasarımın tüm aşamalarını özenle ve titizlikle ele alıyoruz.

Markalarımızda geliştirdiğimiz çalışmalarla kişiye özel ve farklı konfor seçenekleri sunabilmek için, farklı malzeme içeriklerini bir arada kullanarak, hibrit teknolojilerde bileşen çeşitliliğini artırarak bu doğrultuda özel malzeme tedariklerinin yapılmasını sağlıyoruz. Ürünlere fonksiyonel özellikler kazandırılması amacıyla, özel mekanizma kullanımlar, motorlu mekanizmalar ile yatak/ koltuk olabilen tasarımlar, kitap okumak, kahvaltı yapmak amaçlı gizli sehpa ve aydınlatma içeren baza-başlık tasarımları ile tüketicilere kullanımlar esnasında ekstra konfor, fonksiyonellik ve hayatlarını kolaylaştıran fonksiyonlar sunuyoruz.

Sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına ağırlık verdik. Geri dönüşüm kumaş kullanımında çeşit ve miktarının arttırmak için çalışmaları, döngüsel tasarım kılavuzunun oluşturularak, yeni üretilecek ürünlerin tasarımlarının bu kıstaslara göre yapılması için çalışmaları ve biobazlı sunta kullanımını ve yaygınlaştırma çalışmalarımızı titizlikle sürdürüyoruz.

Doğanlar Mobilya Grubu, Tasarım Merkezleri kapsamında faaliyet göstermek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvurular neticesinde 03.08.2017 tarihinde İstanbul / Maltepe Tasarım Merkezi, 10.01.2020 tarihinde Düzce Tasarım Merkezi, 14.02.2023 tarihinde Çanakkale Tasarım Merkezi için Bakanlık tarafından yapılan inceleme neticesinde uygun görülerek, Tasarım Merkezi Belgesi almaya hak kazanmıştır. Tasarım Merkezi belgeleri kapsamında; Gelir Vergisi Stopaj Teşviki, Sigorta Prim Desteği, Tasarım Merkezi Kurumlar Ek İndirimi, Damga Vergisi İstisnası, Gümrük Vergisi teşvikleri yer almaktadır. 2025 yılının ilk 9 ayında Ar-Ge ve inovasyon alanında 103.625.318 TL Ar-Ge ve inovasyon yatırımı gerçekleştirilmiştir. Tasarım merkezlerimizde Ar-Ge ve İnovasyon alanında 55'i tasarımcı olmak üzere 70 çalışan mevcuttur.

2.6 Organizasyon Yapısı



GM: Genel Müdür, GMY: Genel Müdür Yardımcısı, CFO: Chief Financial Officer, CSO: Chief Sales Officer, CPTO: Chief People & Transformation Officer, COO: Chief Operations Officer
 D: Direktör

— Holding'den hizmet alınan bölümü ifade etmektedir.

2.7 Personel Sayıları

30.09.2025 itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu bünyesinde 2.254 çalışan yer almaktadır. Çalışanların 2.174'si yurtiçinde, 80'u yurtdışında çalışmaktadır.

Yurtiçi çalışanlarımızın 1.316'sı mavi yaka 859'u beyaz yakalıdır. Şirketimizin 1.260 çalışanı Öz Ağaç-İş sendikası kapsamındadır. Şirketimiz ile Öz-Ağaç İş Sendikası arasında gerçekleşen Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmış ve 2 yıl süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2025 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirket çalışanlarına sosyal yan haklar kapsamında Özel Sağlık Sigortası'ndan faydalanma olanağı tanımaktadır. Bu sigorta kapsamında çalışanların eşleri ve bakmakla yükümlü olduklarına ve çocuklarına da bu haktan faydalanma olanağı sağlamaktadır. Sendika kapsamında olan çalışan çocuklu kadınlara kreş yardımı hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca ulaşım ve yemek gibi sosyal haklar da sağlanmaktadır.

2.8 Başlıca Finansal Veriler

Şirketin 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ilişkin mali tabloları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup, söz konusu raporlara Şirket'in www.doganlarmobilyagrubu.com adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından ulaşılabilir.

Finansal Durum Tablosu (Bin TL)	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	3.845.059	3.620.073
Duran Varlıklar	8.487.097	7.965.762
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.967.649	8.458.806
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.357.613	837.558
Özkaynaklar	4.006.894	2.289.472
Aktif Büyüklük	12.332.157	11.585.835
Gelir Tablosu (Bin TL)	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	10.876.328	9.450.885
Satışların Maliyeti (-)	-7.052.201	-7.334.670
Brüt Kar	3.824.127	2.116.215
Operasyonel Giderler/Esas Faaliyetler Diğer Gelir & Giderler	-3.087.403	-2.947.606
Esas Faaliyet Karı	736.724	-831.391
Vergi Öncesi Net Kar/Zarar	95.675	-1.924.473
Net dönem karı / (zararı) (Ana Ortaklık Payları)	257.872	-1.779.319
FAVÖK	1.205.486	-220.254
Kar Marjları (%)	30.09.2024	30.09.2025
<i>Brüt Kar Marjı</i>	35%	22%
<i>FAVÖK Marjı</i>	11%	-2%
<i>Net Kar Marjı</i>	2%	-19%

BÖLÜM 3

3.1 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Doğanlar Mobilya Grubu, “Geleceğin Mobilyası” vizyonu doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sürdürülebilir bir değer yaratmayı hedeflemektedir. Şirket sürdürülebilirliği iş modelinin temel bir bileşeni olarak görmekte ve tüm operasyonlarını çevresel sorumluluk, sosyal fayda ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şekillendirmektedir.

Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve toplumsal katkının güçlendirilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yeşil ve döngüsel dönüşüm odaklı çalışmalarla sosyal alandaki pozitif etkisinin artırılması hedefler arasında yer almaktadır.

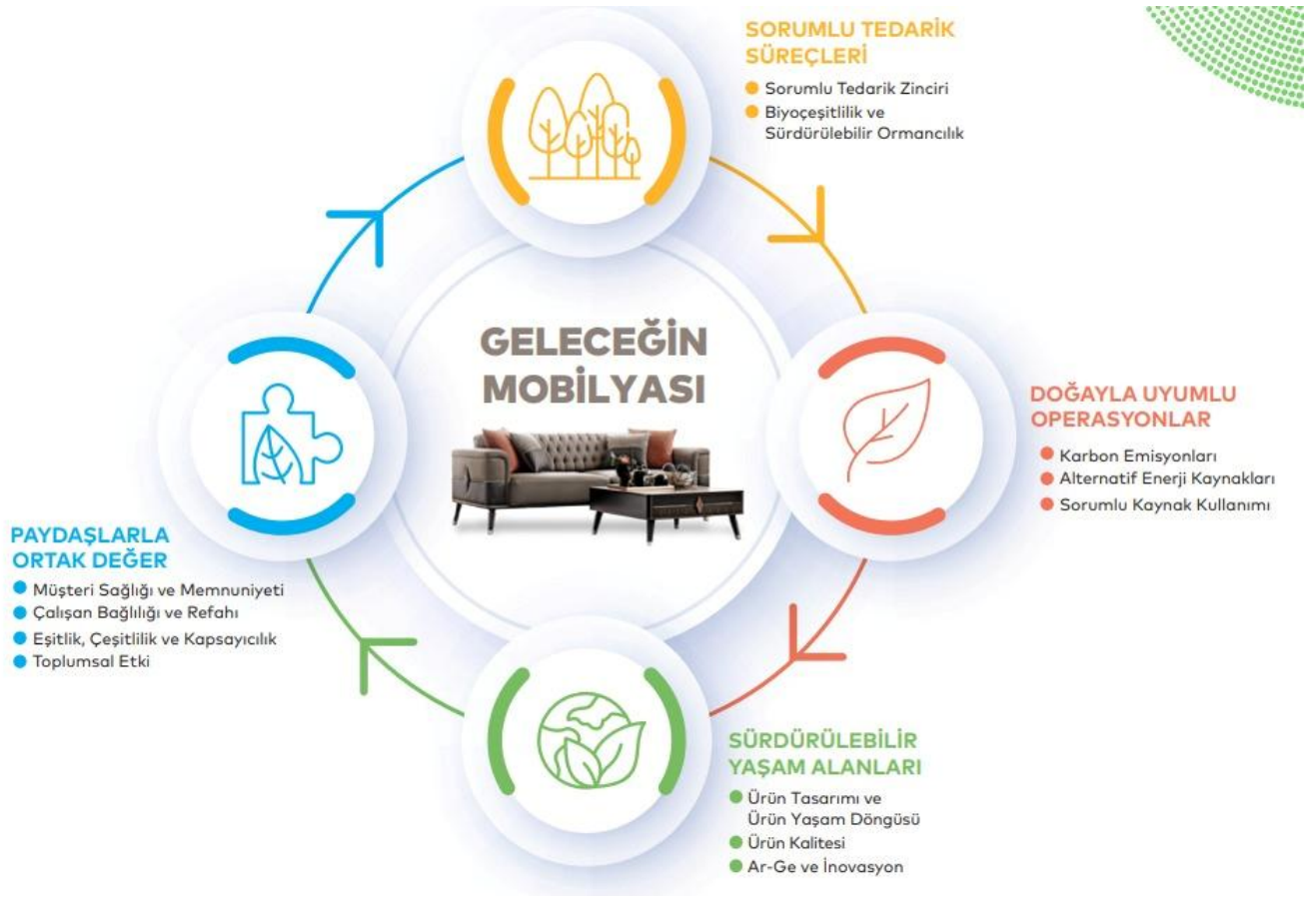
Ayrıca, kadın istihdamına önem veren ve kadınların ekonomik yaşamda her düzeyde yer alabilmelerini destekleyen ve bu konuda farkındalığı artırmaya gayret gösteren Doğanlar Mobilya Grubu, “Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri” imzacısıdır.

Doğanlar Mobilya Grubu, sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu biçimde yönetmek amacıyla, Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) Standartları’na uygun olarak hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporunu 2024 yılının son çeyreğinde yayınlamıştır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde ise ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nu yayımlamıştır. Bu rapor, Doğanlar Mobilya Grubu’nun iklim risk ve fırsatlarına yönelik yaklaşımını bütüncül bir şekilde değerlendirmekte; sürdürülebilirlik stratejisi, iklim hedefleri, performans göstergeleri ve risk yönetimi süreçlerini şeffaf bir biçimde kamuoyu ile paylaşmaktadır. Raporlama süreci, aynı zamanda Doğanlar Mobilya Grubu’nun kurumsal sürdürülebilirlik yönetiminde ulusal mevzuata uyumun yanı sıra uluslararası raporlama standartlarıyla da bütünleşik bir yapıya ulaşma kararlılığını göstermektedir. Rapora [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Ayrıca, 2025 yılının son çeyreği itibarıyla Doğanlar Mobilya Grubu hisse senedi (DGNMO), Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve Borsa İstanbul Katılım Sürdürülebilirlik Endeksi’nde dahil edilmiş ve listelenmeye başlamıştır.

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Doğanlar Mobilya Grubu’nun sürdürülebilirlik stratejisi tedarik zincirinden üretime, satış pazarlamadan müşteri memnuniyetine kadar tüm süreçlerimiz kapsayacak şekilde ortaya koyulmuştur. Sürdürülebilirlik yaklaşımı değer zinciri boyunca birbirini takip eden **dört aşamada** ele alınmaktadır: *Sorumlu Tedarik Süreçleri, Doğayla Uyumlu Operasyonlar, Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Paydaşlarla Ortak Değer.*



Doğanlar Mobilya Grubu'nun Sürdürülebilirlik stratejisinin merkezinde yenilenebilir enerjiye geçiş, döngüsel malzeme kullanımı ve paydaş iş birliğini konumlandırmakta; enerji üretimi, geri dönüşüm ve tasarım süreçlerinde sistematik iyileştirmeler gerçekleştirilerek çevresel etkiyi azaltmayı hedeflemektedir.

Doğanlar Mobilya Grubu sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına ağırlık vermektedir. Geri dönüşüm kumaş kullanımında çeşit ve miktarın artırılması, döngüsel tasarım kılavuzunun oluşturulması ve biobazlı sunta kullanımının yaygınlaştırılması yönünde projeler yürütülmektedir. Bu çalışmalar, ürün tasarımı ve üretim süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliği güçlendirmeye yönelik önemli adımlar olarak öne çıkmaktadır.

Enerji verimliliği alanında, Düzce tesisinde 5.000 kWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumu tamamlanmıştır. Yıllık 5.750.000 kWh enerji üretimi hedeflenen proje ile tesisin enerji altyapısı güçlendirilmiş, 3.150 kVa trafo ve 5.000 adet güneş paneli devreye alınmıştır. Bu yatırım, şirketin enerji bağımlılığını ve karbon ayak izini azaltma hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Çevresel yönetim kapsamında ayrıca kanalizasyon ve drenaj hatları ile çöp atık alanı yenilenmiş; atıkların türlerine göre (kâğıt, metal, kimyasal, plastik vb.) ayrıştırılarak bertaraf edilmesi sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında paydaş katılımına önem verilmektedir. Bu kapsamda düzenlenen paydaş çalıştayına tedarikçiler, bayiler, medya temsilcileri, sendika üyeleri, analistler ve çalışanlar gibi farklı paydaş grupları katılım göstermiştir. Çalıştayda şirketin sürdürülebilirlik vizyonu, öncelikli konular ve geleceğe yönelik stratejik adımlar belirlenmiştir.

Doğanlar Mobilya Grubu, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik platformlarıyla iş birliklerini güçlendirmektedir. Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (WEPS) imzacısı olan şirket, Mobilya ve Yatak Sanayicileri Derneği (MOYSAD) üyelikleri aracılığıyla sektörde çevresel ve sosyal farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır.

Doğanlar Mobilya Grubu, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik çalışmalarını daha da geliştirerek, sektörde çevresel duyarlılığı yüksek, yenilikçi ve kapsayıcı bir üretim ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

3.2 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğanlar Mobilya Grubu) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan (II-17.1) “Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri” ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Doğanlar Mobilya Grubu başta pay sahipleri olmak üzere çalışanları, müşterileri ve ilgili bütün taraflar ile arasındaki ilişkileri kurumsal yönetim anlayışının genel kabul görmüş unsurları olan hesap verilebilirlik, eşitlik, şeffaflık ve sorumluluk anlayışıyla etkin bir yönetim ve denetim çerçevesinde yürütmektedir.

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde alan Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirket’in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Şirket’in 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF); SPK’nın 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı ile belirlenen sunum esaslarına ve SPK’nın II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği’ne” uygun olarak hazırlanmıştır. Doğanlar Mobilya Grubu’nun 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)’na Şirketin kurumsal internet sitesi (www.doganlarmobilyagrubu.com)’nin “Kurumsal Yönetim/ Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporları bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nun kurumsal internet sitesi (kap.gov.tr)’den ulaşılabilir.

3.3 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz tarafından Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenlemelerine/kararlarına ve Esas Sözleşmeye uygun olarak sürdürür.

Şirket Yatırımcı İlişkileri Bölümü CFO’ya bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aysun Vardan Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır.

Aysun VARDAN – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Lisans Belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Yatırımcı İlişkileri Genel İletişim

Tel: 0 216 425 1224

E-posta: ir@doganlarmobilyagrubu.com

Şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler aracılığı ile Şirketimizin dönem içindeki faaliyet sonuçları performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmakta ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki her türlü bilgi ve açıklama güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem (MKS) bünyesinde kaydileştirilmiş bulunmaktadır. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde pay sahipliği haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda bilginiz dâhilinde Şirketimiz hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3.4 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarını “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin “Genel Kurul” başlığı altında bulunan tüm prensiplere uygun şekilde düzenlenir.

Şirket tarafından, Genel Kurul toplantısı öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili olarak “bilgilendirme dokümanı” hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır. Genel Kurul toplantı ilanı mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Web Sitemiz (www.doganlarmobilyagrubu.com) vasıtası ile Esas Sözleşmemiz doğrultusunda asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme/kararları ile Esas Sözleşmeye uyulmaktadır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil, finansal raporlar kar dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan “bilgilendirme dokümanı” ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Esas Sözleşmenin son hali ve Esas Sözleşmede değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirketin merkezinde ve elektronik ortam dâhil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

Şirket’in internet sitesinde, Şirket’in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Genel Kurul toplantı ilanı ile, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir. Genel Kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekâletname örnekleri ilan edilmekte ve Web Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Toplantıdan önce toplantıda oy kullanma prosedürü web Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazırun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazırun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Mayıs 2025 tarihinde, saat 10:30'da İdealtepe Mahallesi Rıfki Tongsir Caddesi no:107 Maltepe/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısında o tarihteki şirketimiz sermayesini temsil eden 35.000.000.000 adet paydan, 17.546.899.347 adet pay temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili gelen sorulara toplantı sırasında cevap verilmiştir. Toplantı tutanağı ve hazırun cetveli toplantının yapıldığı aynı gün içinde KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısı tutanakları ve hazırun cetvelleri internet sitemizde de pay sahiplerinin bilgisine açık tutulmaktadır.

3.5 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Yönetim Kurulu Genel Kurulunca seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda 3 bağımsız üye bulunmaktadır. SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen "Yönetim kurulu içerisindeki bağımsız üye sayısı toplam üye sayısının üçte birinden az olamaz." ifadesine uyulmakta olup, Yönetim Kurulu'nda %43 oranda bağımsız üye bulunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde; verimli ve yapıcı çalışmalar yapılmasına, hızlı ve rasyonel kararlar alınmasına, komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak bir yapının oluşturulması hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri gerekli bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, tecrübeli kişilerden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Mevcut Yönetim Kurulu yapılanmasında İsmail Doğan, Şadan Doğan ve Adnan Doğan İcra Yönetim Kurulu Üyeleri, Davut Doğan, Berna Akyüz Ögüt, Muhterem Şenel ve Zeynep Yalım Uzun icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'in esas sözleşmesi uyarınca en çok üç yıl için seçilirler. Süresi biten Yönetim Kurulu üyelerinin yeniden seçilmesi mümkündür. Yönetim Kurulu'nda iki kadın üye bulunmakta olup kadın üyelerin oranı %29'dur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

3.6 Komite Çalışma Esasları ve Yönetim Kurulu Komiteleri

4.5.1 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasını ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirebileceğini öngörmektedir. Bu bağlamda Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise başkanları bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmelidir. Bu bağlamda 21.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan komitelerde seçilen başkan ve üye seçimleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde yapılmıştır. Yine İkelere uygun olarak Şirket CEO'su ve Genel Müdürleri komitelerde yer almamaktadır.

Denetim Komitesine: İcracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Muhterem Şenel komite başkanı ve icracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Zeynep Yalım Uzun komite üyeleri seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesine: İcracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Berna Akyüz Öğüt komite başkanı, icracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Muhterem Şenel, Onursal Başkan & Yönetim Kurulu Üyesi Davut Doğan, İnsan Kaynakları Direktörü Çağla Yücel, Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aysun Vardan ve Doğanlar Holding Kurumsal Planlama Direktörü Mesut Tok komite üyeleri olarak seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesine: İcracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Zeynep Yalım Uzun komite başkanı, icracı olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Muhterem Şenel ve Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Doğan komite üyeleri seçilmiştir.

3.7 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Doğanlar Mobilya Grubu'nun İç Denetim faaliyetleri, İç Denetim Müdürlüğü'nün liderliğinde ve tüm çalışanların katkılarıyla yürütülmektedir. İç Denetim çalışmalarının temel amacı, şirketin maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunmasını sağlamak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun şekilde sürdürülmesini desteklemek, iş süreçlerinde etkinlik ve verimliliği artırmak ve iç kontrol süreçlerini güçlendirmektir. Bu çalışmalar, aynı zamanda, gerekli düzeltici önlemlerin zamanında alınmasını sağlama hedefiyle yürütülmektedir.

İç denetim faaliyetleri, İç Denetim Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve yıl içerisinde güncellenen Olağan Denetim Planı doğrultusunda gerçekleştirilir. Denetim yaklaşımı; finansal denetim, süreç denetimi, inceleme ve soruşturma alanlarını kapsar. Denetim çalışmalarında, Uluslararası Denetim Standartları ve genel kabul görmüş denetim ilkeleri esas alınmaktadır. Çalışmalarda, süreçlerin veya faaliyetlerin önemli bir hatayı içerip içermediği, kontrol noktalarının etkinliği ve riskli görülen hesapların doğruluğu konusunda makul bir güvence sağlanması hedeflenir. Denetim biriminin gerçekleştirdiği iç kontrol çalışmaları kapsamında, tespit edilen bulgular ve öneriler öncelikle ilgili süreç sahipleriyle paylaşılır ve bu değerlendirmeler doğrultusunda Düzenleyici ve Önleyici Faaliyet Raporları oluşturulur. Bu raporlar, eksikliklerin hızla giderilmesi ve gerekli iyileştirici önlemlerin alınması için bir rehber niteliği taşır. Böylelikle, süreçlerin iyileştirilmesi, etkin çözümlerin geliştirilmesi ve uygulamaya alınması sağlanır. Gerçekleştirilen tüm çalışmalar, süreç sahipleri, şirket yönetimi ve iç denetim birimi tarafından sürekli takip ve değerlendirmeye tabi tutulur. İç Denetim Müdürlüğü, gerçekleştirdiği denetimlerde finansal riskler, süreç riskleri ve fırsatlarının yanı sıra etik kurallara uyum, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği gibi sosyal ve çevresel konuları da değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi, şirketin muhasebe, finans ve denetim süreçlerinin gözetiminde aktif bir rol üstlenmektedir. Komite, finansal raporlama, faaliyet riskleri, iç kontrol mekanizmaları, iç denetim ve bağımsız dış denetim faaliyetlerinin yanı sıra yasa ve düzenlemelere uyum süreçlerini gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.